



龍昌

國際控股有限公司

股份代號: 348

2009/2010  
年報

# 目錄

---

	頁次
集團資料	2
集團架構	3
主席報告	4至7
董事總經理之業務回顧	8至12
管理層討論及分析	13至15
企業管治報告	16至19
董事會報告	20至33
獨立核數師報告	34至35
綜合全面收益表	36
財務狀況表	37至38
綜合權益變動報表	39
綜合現金流量表	40至41
財務報表附註	42至100

# 集團資料

## 執行董事

梁麟先生(主席)  
梁鍾銘先生(董事總經理)  
鍾炳權先生  
鄭潤弟女士  
王子安先生

## 獨立非執行董事

王霖太平紳士，O.B.E., J.P.  
葉添鏐先生  
賴恩雄先生

## 非執行董事

高秉華博士

## 公司秘書

麥宜全先生

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
香港  
干諾道中一百一十一號  
永安中心二十五樓

## 有關開曼群島法律之法律顧問

Maples and Calder Asia  
香港  
皇后大道中九十九號  
中環中心五十三樓

## 有關香港法律之法律顧問

張岱樞律師事務所  
香港  
中環  
夏慤道十號  
和記大廈一九一零至一九一三室

## 註冊辦事處

Ugland House  
South Church Street  
P.O. Box 309  
George Town  
Grand Cayman  
Cayman Islands  
British West Indies

## 總辦事處及香港主要營業地點

香港  
新界  
粉嶺  
樂業路一號  
龍昌大廈  
電話：(852) 2677 6699  
傳真：(852) 2677 6857  
網址：www.e-lci.com

## 主要股份過戶登記處

HSBC Trustee (Cayman) Limited  
P.O. Box 484  
HSBC House  
68 West Bay Road  
Grand Cayman  
KY1-1106  
Cayman Islands  
British West Indies

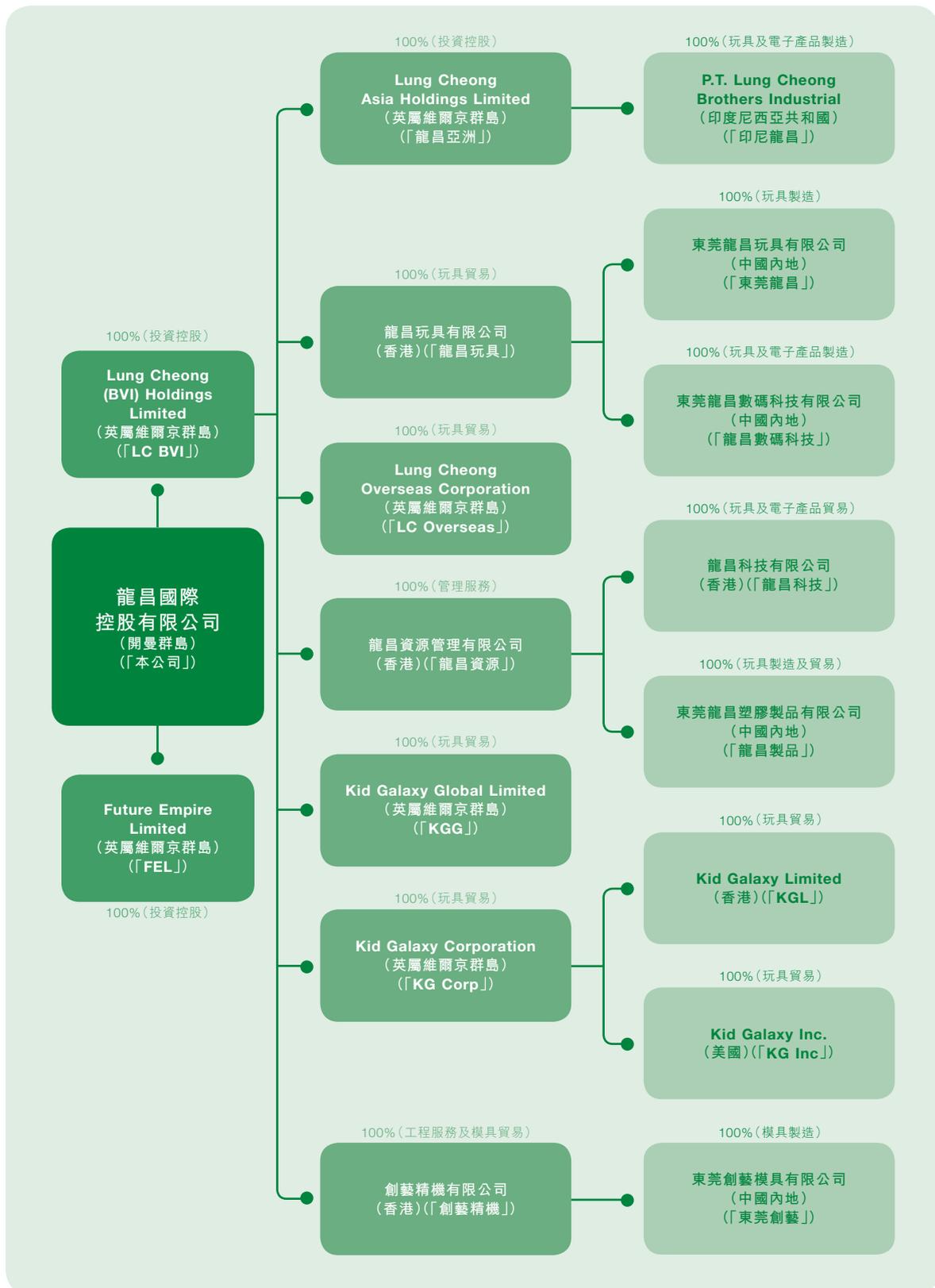
## 香港股份過戶登記分處

卓佳雅柏勤有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東二十八號  
金鐘匯中心二十六樓

## 上市資料

香港聯合交易所有限公司  
股份代號：348

# 集團架構



# 主席報告

本人謹代表龍昌國際控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)，向各位提呈本公司及本集團截至二零一零年三月三十一日止年度之全年業績。

## 業績

截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團營業額較去年同期約六億三千七百萬港元下跌至約四億零二百萬港元。毛利率保持穩定於約百分之二十，而截至二零零九年三月三十一日止年度則有約百分之十九。本公司擁有人應佔虧損約為一億七千五百萬港元，而於二零零八／二零零九年財政年度(「零八／零九年度」)則錄得虧損約二億八千九百萬港元。鑑於本業績，董事不建議派付本年度任何股息(零八／零九年度：無)。

## 業務回顧

自一九九七年九月在香港聯交所上市以來，本集團面對亞洲金融風暴及香港流感疫症之挑戰，幸而本集團能一一突破，穩守業務。在二零零九／二零一零年財政年度(「零九／一零年度」)為本集團曾經面對充滿挑戰的其中一個時期。儘管本集團年初時早已料及零九／一零年度為艱巨的一年，但美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及日本等本集團主要外銷市場仍未能走出金融海嘯之陰霾，經營環境依然困難。全球經濟疲弱，使客戶下達高增值電子玩具訂單時更顯審慎。非必要消費品之需求下跌，加上消費集中在較低值之電子及塑膠玩具分類上，均令電子玩具生產工業受到沉重打擊。本集團於該等分類銷售錄得約百分之八十增長。

本報告所呈列之業績，正好反映零九／一零年度面對種種困難之成果。二零零八年爆發之金融海嘯餘波未了，本集團之主要收入來源—遙控玩具(「遙控玩具」)及優質無線消閒產品訂單數量下跌約百分之六十，導致零九／一零年度之收入較零八／零九年度下跌約百分之三十七。全球金融危機對若干客戶構成沉重打擊，不單令此等客戶失去市場位置，削弱轉嫁上漲成本的能力，更打擊部分客戶持續訂購高增值原設計製造(「原設計製造」)產品之能力。在汰弱留強下，欠缺競爭力之客戶被迫放棄遙控玩具市場，減少遙控玩具分類客群的生意，轉投向低毛利業務發展。

截至二零一零年三月三十一日止年度，隨著中國內地實施新勞動合同法，各地及珠三角地區之製造商均面對工資上漲問題，本集團在中國內地之製造生產亦無法獨善其身。此外，於本期間，區內之外省民工短缺亦推高了工資水平。本集團為與其他製造商爭聘所需職工時，必須給予較前優厚薪酬待遇，方能吸引新員工加入及把現有員工留任或作出調配，因而使零九／一零年度之相關直接生產、一般及行政成本上揚。

## 主席報告

在人民幣(「人民幣」)持續強勢、高企而波動的原油價格和原材料成本普遍上升之情況下，本集團仍致力保持盈利能力。由於主要市場經濟下滑，本集團需面對生產成本高昂，但售價上調幅度有限之困局。另外，在營商環境不斷惡化之情況下，延誤開發創新特有的產品、客戶取消項目及訂單之備用物料過時、損壞及不合規格而須作出撥備，影響本集團整體盈利，導致相關銷售成本相對地高企，和毛利率只能維持穩定約百分之二十(零八／零九年度：百分之十九)。

於回顧年度，本集團一直經營位於常平及周屋兩個現有東莞廠房及印尼廠房。然而零九／一零年度尾季之訂單減少，因此有需要把生產線暫時合併於常平廠房，導致本集團須棄置舊設備及補償不願離開周屋之職工。本集團定期評估其模具及生產設施之可使用年期及使用率，管理層根據有關政策進行評估，為未有於零九／一零年度合適運用之物業、廠房及設備減值約一千九百萬港元。於回顧期內，本集團之低收益未能應付常平廠房之投資項目所耗費之相關生產及行政成本，以及近年新增設備及模具之減值，因此，於回顧期內，用以支付內部質量監控研究室、改良生產設施及設備之資本開支低於七百萬港元。

零九／一零年度，由於中國內地製造環境充滿挑戰，有需要把更多生產線移至本集團位於東南亞之印尼廠房，減輕部份成本壓力。位於印尼西冷市廠房於回顧期內的生產高峰期，錄得佔集團營業額約百分之十四(零八／零九年度：百分之四)，廠房共聘有過千名工人(包括季節性合約員工)。而與過往年度同期比較，中國內地廠房僱用之員工數目則相對減少。

於二零零九年九月十八日，本公司訂立配售協議，據此，配售代理已促使按每股股份零點一五港元之價格配售四億六千六百九十五萬八千股現有股份。四億六千六百九十五萬八千股認購股份佔本公司於該日之現有已發行股本之約百分之十八點七五，以及經認購擴大之本公司已發行股本約百分之十五點七九。誠如二零零九年九月十八日之公佈所載，約六千八百萬港元之所得款項淨額乃用作本集團之一般營運資金。

於零九／一零年度，本集團經歷了自創立四十五年來玩具業界最具挑戰性之時期。本集團於零九／一零年度仍錄得虧損，主要由於減值、撥備及其他金融海嘯相關的因素所致。幸好，憑藉有承擔之投資者、忠誠之客戶及供應商的支持，本集團得以順利渡過考驗。

# 主席報告

## 計劃及展望

近年之玩具回收潮觸發全球玩具業之持續改革，惟非主流產品的需求仍須一段時間方能復甦。管理層憂慮，若干歐洲國家之近期財務危機可能拖慢整體經濟復甦。此外，反覆波動之原料價格、一直飆升之能源成本，再加上人民幣升值、勞工短缺及定期上升之法定最低工資等因素導致勞工成本上漲，料會影響本集團於中國內地之業務。雖則如此充滿挑戰，於二零一零／二零一一年財政年度（「一零／一一年度」）的首季付運仍錄得強勁增長，有賴於兩間位於常平及重新投入生產之周屋廠房作出全面生產。

本集團位於印尼之另一個生產基地，勞動力供應充足且成本低，較中國內地及其他亞洲國家更具生產優勢，本集團對印尼廠房之增長抱持樂觀態度。管理層仍然極具信心，本集團具備一切條件，把握天時地利，相對只有以廣東省為唯一生產基地之競爭對手減少情況下，得以鞏固其生產地位。

本集團深明投資部份銷售所得在產品開發之重要性。為取得優勢及確保領導地位，本集團從不間斷地發展創新產品。本集團持續投入資源在兩類客戶上，一方面與現時環境不明期間給予堅定支持之核心客戶一同成長，另一方面擴大可為持續投資發展新產品提供出路之策略客戶為基礎。

為減低依賴任何特定地區，本集團積極開發新市場，包括增加Kid Galaxy產品在歐洲市場的分銷商。Kid Galaxy於零九／一零年度佔本集團營業額超過百分之十九（零八／零九年度：百分之十三），其學前玩具獲得授權以Fisher Price品牌在主要市場銷售。獲授權之產品已推出市場，並在日益擴大之分銷渠道銷售，好評如潮。中國內地是另一個本集團將大力投資之重要增長市場。隨著政府主辦及贊助促進本土銷售之展銷會次數日增，本集團在中國內地之分銷網絡亦不斷擴大。除傳統百貨公司專櫃外，本集團正開拓超級市場、批發商、互聯網及其他專營零售店等各式新銷售渠道。由於越來越多學校開辦有關機械人研究之科目，並在本地及國際機構舉辦比賽之推動下，本集團之教育性機械人產品銷售收益將繼續增長。

本集團將合併東莞兩個現有廠房之生產效益，以減輕整體生產成本、運輸及行政費用。此外，本集團將繼續採納各項措施，以提高生產力。該等措施包括更換低效能及需多番維修之機器、精簡工作流程、修訂工作準則及標準，善於利用閒置產能，以及發掘潛在的空間及機會。在玩具業努力擺脫金融風暴影響之際，本集團將盡力減省開支、改善生產力及控制成本。

# 主席報告

本集團繼續開拓多元化收入來源。自二零零九年十二月，本集團成立行政小組，積極物色一切合併、收購及撤資機會，以及進一步減低本集團對原設計製造／原設備製造（「原設備製造」）收入之倚賴性。行政小組現正就重整架構以達致本集團轉虧為盈之計劃諮詢多名顧問。

另於二零一零年七月十二日，本公司透過旗下之全資附屬公司Future Empire Limited與內地第四大航空企業——海航集團之間接全資附屬公司——雄堅有限公司簽訂股權轉讓意向書（「意向書」），此收購草擬事項須待盡職審查獲得滿意結果，以及正式協議之條款及條件磋商後，方可落實。具體將建議以總代價六十億港元，收購海航集團旗下海航集團（香港）有限公司及香港國際航空租賃有限公司（統稱「目標公司」）的全部股權和飛機租賃業務。根據意向書的利潤保證承諾，截至二零一零年十二月三十一日和二零一一年十二月三十一日止兩個財政年度的經審核除稅後盈利的總和將不少於十三億港元。

若通過這次收購草擬，集團將取得從事飛機租賃業務的目標公司的全部股權，以落實集團多元化業務發展的策略，並為集團進軍發展潛力龐大的中國內地飛機租賃領域提供強大的基礎支持。根據中國民用航空局管理層預計，至二零二五年，內地民航機隊規模預期將達三千架，其中租賃率達到百分之六十，涉及金額達到一千三百多億美元。然而，相對發達國家的飛機租賃市場已達到百分之二十至百分之四十而言，中國內地在二零零八年卻還不到百分之一，反映出飛機租賃市場在中國內地的發展潛力和增長空間十分巨大。若實踐收購，此另一收入來源及利潤保證，將有利本集團的相關權益者。有關以上建議收購之詳情載於日期為二零一零年七月十三日之公佈。

最後，本人謹此就各董事同僚、高級管理層及本集團全體員工的持續貢獻及投入，幫助我們克服年內的重重挑戰，致以衷心謝意。本人亦藉此機會向投資者、客戶、往來銀行及供應商致意，感謝彼等於過去一年充滿挑戰的時期對本集團的支持。

梁麟

主席

二零一零年七月二十三日

## 董事總經理之業務回顧

截至二零一零年三月三十一日止年度，美國仍然是本集團產品之主要出口地，出口額由去年同期約二億港元下跌至約一億五千一百萬港元，佔本集團出口總額約百分之三十八(零八/零九年度：百分之三十一)。

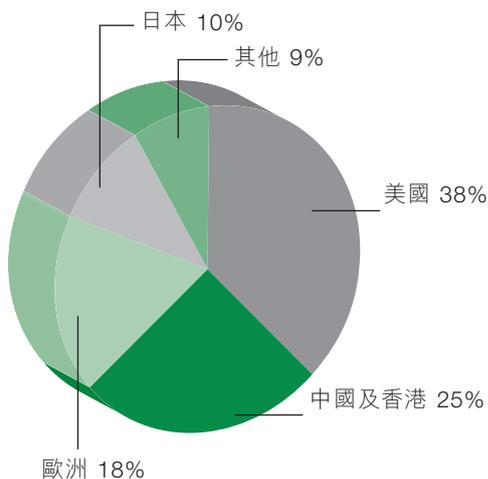
歐洲之出口額由零八/零九年度約一億港元下跌至約七千二百萬港元，佔本集團收益約百分之十八(零八/零九年度：百分之十六)，乃由於自金融海嘯開始需求疲弱所致。

日本之出口比較去年下跌至約四千萬港元(零八/零九年度：八千三百萬港元)，佔本集團總收益約百分之十，而零八/零九年度則佔約百分之十三。不明朗經濟對本集團客戶之優質產品市場構成一定影響，從而導致高檔次產品之銷售下跌。

本地付運量下跌，運至中國內地及香港之貨運由零八/零九年度約二億一千萬港元下跌至零九/一零年度約一億零三百萬港元。然而，大部份船運貨品在最終客戶之貨運商經中國及香港集中處理後，以美國、歐洲及日本市場為終點站。

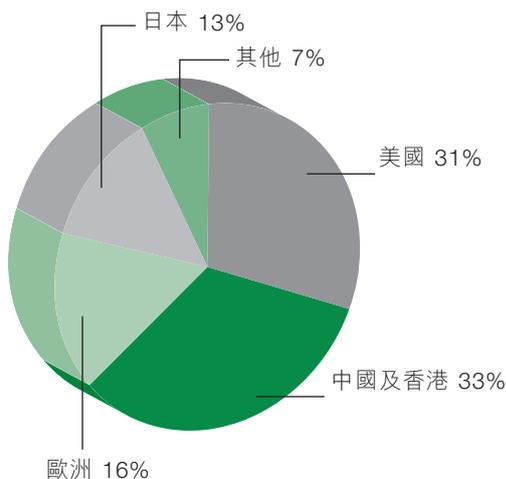
### 按地區分部之營業額

截至二零一零年三月三十一日止年度



### 按地區分部之營業額

截至二零零九年三月三十一日止年度



# 董事總經理之業務回顧

## 產品回顧

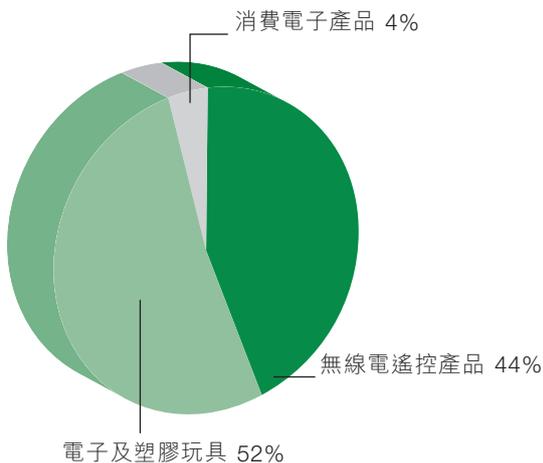
### 無線電遙控產品

本集團之核心產品類別於本年度佔總營業額約百分之四十四，去年則佔約百分之六十九，顯示於該市場分部上出現疲弱。此外，由於訂單減少，故收益由去年約四億四千一百萬港元減少約百分之六十至零九/一零年度約一億七千八百萬港元。於回顧年度，遙控玩具及無線電業餘產品之銷售額下跌，主要是由於本集團減少與低毛利客戶交易所致。遙控產品價格高企，影響審慎客戶之購買模式，本集團客戶銷售額下跌，亦反映其中一名主要客戶於回顧年度內完全退出遙控業務。

本集團不斷投資開發創新無線電及遙控產品，但由於主要賣方提供較少欠缺複雜性的中價產品，故該等產品於本財政期間成績未如理想。全球著名業餘遙控器之出口量亦下跌。本集團將作重新檢討遙控玩具業務分部之比重。

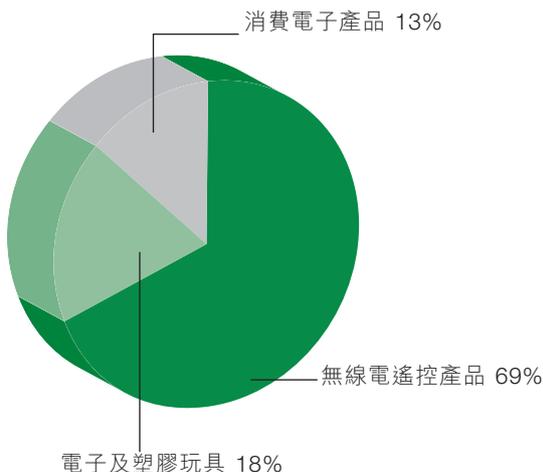
## 按產品分類之營業額

截至二零一零年三月三十一日止年度



## 按產品分類之營業額

截至二零零九年三月三十一日止年度



## 董事總經理之業務回顧

### 電子及塑膠玩具

本分部就銷售額而言錄得升幅，由零八／零九年度約一億一千六百萬港元上升約百分之八十至零九／一零年度約二億零八百萬港元，佔本集團營業額約百分之五十二，去年則約為百分之十八。此類別之營業額大幅上升，乃由於較低價玩具之訂單增加，特別是大多數地區經濟於近期金融海嘯後復甦所致。

除 Kid Galaxy 成功打入較新之零售渠道，提供更全面之中價產品外，本集團接獲其中一名主要日本客戶之銷售全球的龐大訂單，訂購一種電影相關之變形玩具。本公司其中一位於美國為基地之主要客戶亦持續下達大量訂單，訂購一種創新迷你機械蟲，於回顧年度仍待所定時機在世界多個市場推售。鑒於市場的重新組合，本集團日後須投資更多資源於中價創新產品中。

### 消費電子產品

本分部對銷售額作出之貢獻由零八／零九年度約八千萬港元大幅減少至約一千六百萬港元，乃主要由於受到金融危機影響，消費者保持審慎，令高價消費電子產品之銷售額下跌以及本集團所設計生產之機械人產品訂單減少所致。消費電子產品之收益佔本集團總營業額約百分之四(零八／零九年度：百分之十三)。儘管營業額下跌，惟本集團繼續與此類別之全球領先品牌合作，預計新設計創新消費電子產品銷售額會繼續為本集團之非玩具分部帶來盈利。

# 董事總經理之業務回顧

## 地域及資源回顧

### 銷售及市場推廣

#### **Kid Galaxy**

位於曼徹斯特之Kid Galaxy Inc. (「KGI」) 分部，負責北美洲市場(即美國及加拿大)之市場推廣、產品設計及銷售。KGI與香港銷售公司Kid Galaxy Limited (「KGL」) 表現理想，截至二零一零年三月三十一日止年度之銷售額約為七千六百萬港元。收益主要來自旗下品牌，包括Elite Fleet、DRV、Morphibians、GoGo Auto、KG Flyer、My First RC及最近獲得授權之Fisher Price品牌等。

傳統區域性玩具市場仍為本集團之主要收入來源，中國內地乃全球增長最快之經濟之一，為KGL帶來增長機會。由於中國內地分銷渠道日趨完善，故本集團可利用直接與批發商及地區分銷商合作之優勢，提高效率及盈利能力。中國內地之中產人士持續迅速增加，消費者日益富裕，對海外品牌和優質產品需求預期增長下，本集團計劃相應地調整策略，在內地推出全面之Kid Galaxy玩具產品，更有效配合此市場趨勢。隨著業務策略之修訂，本集團期望加快開拓中國國內市場。

授權方面，除Fisher Price外，本集團於年內開始發掘其他適合現有產品系列及分銷網絡之潛在授權，把握二零一零年夏季推出Fisher Price所帶來之機會。Kid Galaxy亦增加其產品種類，如加入「World of Wheels」、「Steel Force」、「Little Universe」、「Wave Breakers」及「Tubeez」等新產品系列。該等新產品系列於回顧年內推出，均能得到熱烈的市場反應，將於一零／一一年度作進一步宣傳推廣。

在美國，KGI成功利用玩具專門店及電視直銷頻道提高銷售額，而屢獲殊榮之創新設計是其產品大受歡迎之原因。本集團的品牌Kid Galaxy之產品獲得多項知名之全國性玩具獎項，例如二零零九創意兒童產品大賞之「Toy Of The Year Award」、「Preferred Choice Award」及「Seal Of Excellence Award」，同時，於回顧年度更獲得「Oppenheim Gold Awards」。

## 董事總經理之業務回顧

### 僱員

於二零一零年三月三十一日，本集團共聘用約三千八百九十一名僱員及合約工人，當中約五十六名、二千九百零四名、九百一十九名及十二名分別受聘於香港、東莞廠房、印尼廠房及美國辦事處。受聘於本集團生產廠房之工人人數會隨季節而改變，而管理層及行政人員人數則保持穩定。因須配合生產需求，本集團之僱員數目不時會作出變動，並會根據行業慣例獲支付薪酬。截至二零一零年三月三十一日止年度之總員工成本約為一億二千六百萬港元(零八/零九年度：一億四千四百萬港元)。

### 致謝

本人謹代表董事會，藉此機會向本集團之長期客戶、供應商及其他業務夥伴過去一年之不斷支持致以衷心謝意。本人亦感謝我們之管理人員及各員工在另一個對玩具業充滿挑戰之年度內所作出之努力和貢獻。

### 梁鍾銘

董事總經理

二零一零年七月二十三日

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

儘管本集團擴充位於常平之生產設施及不斷投資高增值電子玩具及非玩具產品分部，惟於二零零八年下半年開始之金融動盪持續影響本集團之表現，導致銷售額減少約百分之三十七至截至二零一零年三月三十一日止年度約四億零二百萬港元。

儘管採購額較上一財政年度下降約百分之三十八，然而，銷售成本包括相關較高之物料成本、已撇銷及減值之存貨、最低工資上升及強勢的人民幣升值，令以美元及港元為主要收益貨幣之本集團的整體成本受到影響，同時抵銷了以人民幣為主要開支貨幣之直接勞工成本控制措施的效應。銷售成本於零九／一零年度約為三億二千三百萬港元，零八／零九年度則約五億一千八百萬港元。

高毛利產品銷售額減少持續令毛利受壓。其於本年度下跌至約八千萬港元，零八／零九年度則約為一億二千萬港元。然而，毛利率維持穩定於約百分之二十(零八／零九年度：百分之十九)。

鑒於營業額減少，截至二零一零年三月三十一日止年度之銷售及分銷開支約為二千七百萬港元，較去年約三千三百萬港元減少約百分之十八。銷售佣金、市場推廣及促銷開支，運輸及分銷成本等隨營業額下跌而減少。

截至二零一零年三月三十一日止年度，一般及行政費用約為二億零三百萬港元(零八／零九年度：二億零五百萬港元)佔整體銷售約百分之五十一(零八／零九年度：百分之三十二)。一般行政費用包括員工成本約六千九百萬港元(零八／零九年度：七千四百萬港元)、固定資產折舊約三千萬港元(零八／零九年度：三千一百萬港元)。

於財政期間另有特殊費用包括物業、廠房及設備減值約一千九百萬港元(零八／零九年度：二千二百萬港元)。此減值乃於零九／一零年度未完全動用及日後不確定動用情況之模具、租賃物業裝修、廠房及設備。

融資成本包括利息支出、銀行費用以及貿易融資及餘下定期貸款產生之費用，令回顧年度之總體利息支出降低。零九／一零年度之融資成本約一千二百萬港元，而零八／零九年度則約一千七百萬港元。

總括而言，本集團於零九／一零年度錄得約一億七千五百萬港元之擁有人應佔虧損，而於零八／零九年度則錄得虧損約二億八千九百萬港元。

# 管理層討論及分析

## 集團資源及流動資金

於二零一零年三月三十一日，股東資金約二億零一百萬港元，較去年約三億港元下跌約百分之三十三。由於零九／一零年度產生虧損，令每股資產淨值由約十二港仙降低約百分之四十至約七港仙。於二零一零年三月三十一日，本集團已發行股份總數為二十九億五千七百七十五萬七千九百九十七股。

於二零一零年三月三十一日，固定資產減少約五千五百萬港元至約三億四千二百萬港元。非流動資產項目下之物業、廠房及設備由約三億零八百萬港元減少至約二億五千五百萬港元。於二零一零年三月三十一日，本集團之租賃土地及土地使用權約為八千八百萬港元。價值減少除正常土地及樓宇折舊外，主要由於本集團對玩具製造業之目前狀況進行之定期管理層評估及生產設施整體使用率不足，導致土地及樓宇折舊以及物業、廠房及設備減值所致。於零八／零九年度期間，本集團已按總代價約四百萬港元向一間本公司若干執行董事實益擁有之企業實體及一名本公司控股股東之實益擁有人出售屬於本集團員工宿舍及董事宿舍之住宅單位。於二零一零年三月三十一日，本集團概無對本集團位於香港、印尼及中國內地之物業進行正式估值。

無形資產為有關收購Kid Galaxy產生之商譽及購買俱樂部會籍構成，約二千一百萬港元。年內並無作出增加、重估或調整，故二千一百萬港元反映本集團擁有之商譽及若干會籍於二零一零年三月三十一日之賬面值及已知市值。

集團繼續努力控制存貨，惟於零九／一零年度內銷售額下跌導致採購減少約百分之三十九。於零九／一零年度不明朗因素影響全球經濟，導致本集團與數名客戶減少進行貿易，若干客戶則縮減訂單。本集團已就這些訂單減少、暫停、延遲、取消以至停產產品之客戶訂單已採購的陳舊、損壞及特定材料、取消項目及不合規格存貨而作出減值。存貨較去年年結日減少約百分之四十八，存貨價值由零八／零九年度約二億零五百萬港元減少至二零一零年三月三十一日約一億零七百萬港元。由於銷售額減少，存貨週轉期由去年之一百四十三天增加至一百四十四天。

於二零一零年三月三十一日之應收貿易賬款約為三千七百萬港元，較去年約七千二百萬港元減少約百分之四十九。由於若干客戶受到目前金融海嘯影響，已於零九／一零年度內作出應收貿易賬款及其他應收款項減值淨額約九十萬港元。應收賬款週轉期由零八／零九年度之六十二天減少至零九／一零年度之四十九天。不計Kid Galaxy之自有品牌製造(「自有品牌製造」)收益，五大客戶佔本集團之營業額約百分之五十八，而上一財政年度則佔百分之五十三。管理層定期評估本集團客戶，分析其已知財政狀況及信貸風險。鑑於現時不明朗的金融狀況影響多數客戶，管理層計劃盡量透過與具有良好貿易記錄且具有經濟能力之客戶合作以便控制風險。

## 管理層討論及分析

於二零一零年三月三十一日之現金及銀行結餘約為四千四百萬港元，而於二零零九年三月三十一日則約為二千七百萬港元。本集團於零九／一零年度內以不同收入及支出貨幣進行交易，例如人民幣、港元、美元及印尼盾。

整體而言，流動資產總值減少至約二億港元，而於去年年結日則約為三億三千三百萬港元。將定期貸款之長期部份重新分類至短期貸款，令流動比率由百分之八十六降至二零一零年三月三十一日百分之六十六。

應付貿易賬款亦較去年有所減少。於二零一零年三月三十一日之應付貿易賬款為約四千七百萬港元及其他應付款項及應計費用約三千六百萬港元，而於二零零九年三月三十一日之應付貿易賬款為約六千七百萬港元及其他應付款項及應計費用約五千八百萬港元。減少主要是採購額減少約百分之三十，與銷售額之減少一致。應付賬款週轉期增加至一百二十三天，而於去年年結日則為一百零七天。

流動負債下之借貸由二零零九年三月三十一日約二億五千一百萬港元下跌至二零一零年三月三十一日約二億零九百萬港元，主要是由於將定期貸款重新分類至短期貸款。信託收據貸款從二零零九年三月三十一日約一億二千八百萬港元減少至二零一零年三月三十一日約八千萬港元。銀行及金融機構貸款維持穩定於約一億二千九百萬港元，而於去年年結日則為一億二千三百萬港元。

資產負債比率(按總借貸減現金及銀行結存再除以股東權益計算)，由二零零九年約百分之九十七增至二零一零年三月三十一日約百分之一百一十二。本集團之持續經營業務依賴金融機構支持。整體業績導致未能達成定期貸款下之若干財務承諾。管理層現正與金融機構聯繫以豁免此等承諾條款。

面對不能預測之情況，本集團將繼續審閱非核心資產之業務、提高其核心資產之使用率及安排適當銀行融資，以利預期銷售之增長。董事會相信本集團擁有充裕之財務資源應付其來年營運需要及財務承擔。

# 企業管治報告

本公司致力達致高水平之企業管治以保障股東及權益持有人之權益。除下文披露者外，於截至二零一零年三月三十一日止年度，本公司遵從香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則(「企業管治守則」)之所有原則及守則條文。本報告描述本公司之企業管治行為，並解說企業管治守則原則之應用及其偏離(如有)。

## 進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事買賣本公司證券之行為守則。根據向董事作出之特別查詢，所有董事確認彼等於截至二零一零年三月三十一日止年度皆遵從標準守則所載之要求準則。

## 董事會

董事會負責領導及控制本公司，並監察管理層之表現。董事會制定業務策略、政策及執行控制。董事會委派執行董事及本集團之高級管理層進行本公司之日常營運。董事會主要審閱並批准通過影響本公司策略政策、融資及股東之重要事宜，例如財務報表、股息政策及主要企業活動。董事會之決定乃透過出席董事會會議之執行董事知會管理層。

董事會包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。彼等之姓名及履歷載於本年報第25至26頁。非執行董事(包括獨立非執行董事)均為高水平之行政人員，具備多元化之業務專長，並為本公司貢獻多方面的技術及經驗。其中一位獨立非執行董事具備認可之專業會計經驗。彼等於董事會會議上就策略、業績、風險及人事等事宜提供獨立判斷。董事會認為三位非獨立執行董事(佔董事會人數之三分之一)具獨立性及獨立判斷能力，並符合上市規則第3.13條所載之獨立準則規定。

董事會已根據上市規則第3.13條之規定收到各獨立非執行董事就其獨立性發出之年度確認書。

# 企業管治報告

梁麟先生為董事會之主席，而梁鍾銘先生則為董事總經理。彼等為兄弟關係。主席領導董事會，專責整體策略規劃及企業發展。董事總經理則負責制訂本集團之政策及進行企業管理，以落實董事會批准通過之政策。

董事會大致上每季定期會面一次，並因應情況召開額外會議。所有董事均可獲本公司之公司秘書提供建議及服務，並按情況諮詢獨立專業意見。於截至二零一零年三月三十一日止年度曾舉行六次定期董事會會議，全體成員均有出席。

非執行董事(包括獨立非執行董事)之指定任期為三年。全體董事須根據本公司細則每三年輪席退任一次及須經膺選連任。

## 薪酬委員會

本公司已於二零零五年成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)。薪酬委員會包括三位獨立非執行董事，分別為王霖太平紳士，O.B.E., J.P.、葉添鏐先生及賴恩雄先生；一位非執行董事高秉華博士；及兩位執行董事梁麟先生及梁鍾銘先生。王霖太平紳士，O.B.E., J.P. 為薪酬委員會之主席。薪酬委員會就本公司董事及高級管理層之所有薪酬政策及架構向董事會提供建議。非執行董事(包括獨立非執行董事)之袍金由董事會釐定。

於截至二零一零年三月三十一日止年度，全體薪酬委員會成員曾舉行一次會議，就有關向董事會提交之薪酬組合及僱用合約提出建議。

本集團對僱員實行具競爭力之酬金制度。晉升及加薪皆按其表現評估。為吸引、挽留及激勵有才能之行政人員／僱員竭誠投入工作，為本公司日後之發展及擴展作出貢獻，並為本公司提供靈活之獎勵方式，以給予該等行政人員／僱員回報、酬勞、補償及／或福利，本公司已於二零零二年採納購股權計劃。二零零二年購股權計劃之詳情載於本年報第22至23頁。

# 企業管治報告

## 提名委員會

本公司已於二零零六年成立提名委員會(「提名委員會」)。提名委員會包括三位獨立非執行董事，分別為王霖太平紳士，O.B.E., J.P.、葉添鏐先生及賴恩雄先生，一位非執行董事高秉華博士及兩位執行董事梁麟先生及梁鍾銘先生。梁麟先生為提名委員會之主席。提名委員會之職能為定期檢討董事會之架構、人數及組成(包括技術、知識及經驗)，並就任何變動建議向董事會提出建議。

於截至二零一零年三月三十一日止年度，並無新董事之臨時空缺，亦無需要委任新董事。因此，提名委員會並未有召開任何會議以考慮有關委任任何新董事之事宜。

## 審核委員會

審核委員會(「審核委員會」)已於二零零零年三月十四日根據上市規則成立。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事葉添鏐先生、王霖太平紳士，O.B.E., J.P.及賴恩雄先生及一名非執行董事高秉華博士。葉添鏐先生為審核委員會主席。

經參照香港會計師公會頒佈之「成立審核委員會指引」，載有審核委員會之職權及職責之書面職權範圍已自成立日期編製及獲董事會採納。審核委員會之主要職務包括審閱及監督本集團之財務申報程序(包括編制半年度及年度業績)及內部監控事宜。

於截至二零一零年三月三十一日止年度，審核委員會已舉行兩次會議，全體成員均有出席。

## 核數師酬金

香港立信德豪會計師事務所有限公司(「香港立信德豪」)於本公司每年股東週年大會上獲本公司股東委聘或(視情況而定)續聘為本公司之外聘核數師。於截至二零一零年三月三十一日止年度，香港立信德豪對本公司及其附屬公司財務報表進行之法定審核所收取之費用約為一百零三萬港元。並非由香港立信德豪對附屬公司提供之審核服務之費用約五十七萬港元。

# 企業管治報告

## 財務匯報

董事會須負責就年度及中期報告、股價敏感公佈及根據上市規則及其他監管規定而須發表之其他披露呈列出平衡、清晰及可理解之評估。

董事確認彼等須負責編製第36至第100頁所載之本公司財務報表。外聘核數師就此財務報表於核數師報告申報其責任之聲明載於第34至第35頁。

董事確認，據其所知、所悉及所信並經作出一切合理垂詢後，彼等並不知悉任何有關對本公司繼續持續經營的能力造成重大疑問的事件或情況之任何重大不明朗因素。

## 內部監控

董事負責本集團之整體內部監控(包括風險管理)，並按本公司目標制訂適當政策。董事一直透過審核委員會檢討本公司財務及非財務監控系統是否有效。內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，對重大錯誤陳述或損失亦僅可提供合理但非絕對的保證。監控措施由管理層檢討及透過內部核數程序進行監督。審核委員會檢討本集團內部監控措施之成效，並接受內部及外聘核數師之匯報，包括改善建議。

本公司之架構組織具備正式明確之責任劃分及授權，亦已建立有關策劃、資本開支、財資交易、資訊及匯報系統，以及監控本公司業務及表現的各項程序。

# 董事會報告

董事會謹提呈截至二零一零年三月三十一日止年度之董事會報告連同經審核財務報表。

## 主要業務及業務之地區分析

本公司之主要業務為投資控股。其附屬公司之主要業務為開發、工程設計、製造及銷售玩具、模具及物料。

本集團之營業額及分部資料之分析載於財務報表附註6。

## 業績及分派

本集團之本年度業績載於第36頁之綜合全面收益表內。

鑒於截至二零一零年三月三十一日止年度之業績，董事認為建議派發任何股息並非審慎之舉(二零零九年：無)。

## 儲備

本集團及本公司在本年度之儲備變動載於第39頁及財務報表附註33。

## 捐獻

本集團在本年度之慈善及其他性質捐款約為七十七萬六千港元。

## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註18。

## 附屬公司之資料

附屬公司之資料載於財務報表附註21。

# 董事會報告

## 五年財務概要

下表概述本集團於截至二零一零年三月三十一日止過往五年內各年之綜合業績、資產及負債。

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
營業額	<b>402,402</b>	637,224	799,142	704,815	750,620
除所得稅前(虧損)/溢利	<b>(173,413)</b>	(291,065)	1,715	(36,497)	15,244
所得稅(支出)/抵免	<b>(1,540)</b>	2,292	2,728	(779)	565
年度(虧損)/溢利	<b>(174,953)</b>	(288,773)	4,443	(37,276)	15,809
以下人士應佔：					
本公司之擁有人	<b>(174,953)</b>	(288,773)	4,443	(37,219)	16,673
少數股東權益	<b>—</b>	—	—	(57)	(864)
	<b>(174,953)</b>	(288,773)	4,443	(37,276)	15,809
資產總額	<b>565,773</b>	755,690	1,112,929	1,037,119	1,024,987
負債總額	<b>364,674</b>	455,487	550,191	575,861	586,481
權益總額	<b>201,099</b>	300,203	562,738	461,258	438,506

## 可供分派儲備

於二零零九年及二零一零年三月三十一日，董事認為本公司並無可供分派儲備。

## 購買、出售或贖回股份

本公司及其附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司任何股份。

## 購股權計劃

本公司股東於二零零二年九月三日批准採納購股權計劃(「計劃」)。

# 董事會報告

## 購股權計劃(續)

計劃之詳情如下：

### (1) 目的

獎勵本集團僱員、供應商、顧問、代理及諮詢顧問所作出之貢獻。

### (2) 合資格人士

曾對或將對本集團作出貢獻之本集團全職僱員(包括本公司及其附屬公司之董事)及供應商、顧問、代理及諮詢顧問。

### (3) 股份上限數目

計劃授權限制已根據本公司於二零零九年九月二十五日舉行之股東週年大會通過之股東決議案予以更新，有關詳情載於二零零九年八月十九日刊發之通函。因此，於二零一零年三月三十一日，根據計劃可供發行的股份最多為二億九千五百七十七萬五千七百九十九股，佔本公司於股東週年大會召開之日已發行普通股股本以及本公司於二零一零年三月三十一日已發行普通股股本之百分之十。

根據計劃及本集團任何其他購股權計劃下已授出而尚未行使之購股權獲全數行使時將予發行之股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股本之百分之三十。根據計劃及本集團任何其他購股權計劃下將予授出之購股權獲全數行使時將予發行之股份總數(就此而言不包括根據計劃及本集團任何其他購股權計劃之條款失效者)，不得超過採納二零零二年計劃當日(即二零零二年九月三日)已發行股份之百分之十。待本公司股東授出特定批准後，百分之十限額可按本公司股東授出特定批准當日而更新。

### (4) 每位合資格人士可獲授權益上限

除非經股東批准，於任何十二個月期間內，每位合資格人士於行使所獲授之購股權後，已發行及須發行之股份總數，不得超過本公司已發行股份之百分之一。

# 董事會報告

## 購股權計劃(續)

### (5) 購股權行使期

購股權可於由本公司董事決定並在向承授人提呈授出購股權之時知會承授人之期間內行使，惟該期間不得超過授出日期起計十年。

### (6) 接受提呈之購股權

購股權承授人必須於本公司提呈授出購股權日期起二十八天內(包括提呈購股權當日)接受有關之提呈。於接受提呈授予之購股權時，須向本公司繳付一港元。

### (7) 釐定購股權行使價之基準

計劃下股份之認購價須由董事酌情釐訂，惟價格不得低於(i)授出購股權之日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所示之股份收市價；(ii)緊接授出購股權之前五個交易日於聯交所每日報價表所示之股份平均收市價；及(iii)股份面值(以較高者為準)。

### (8) 計劃尚餘之有效期

計劃於二零一二年九月三日前將一直有效，該日為採納計劃日期後十年之日。

於二零零七年七月二十四日，本公司向董事、本集團合資格僱員以及諮詢顧問授予購股權。概無上述購股權獲行使，而全部購股權均已失效。於二零一零年三月三十一日，並無尚未行使之購股權。

有關購股權變動及截至二零一零年三月三十一日尚未行使購股權詳情於財務報表附註32。

# 董事會報告

## 董事

在本年度內之在職董事如下：

梁麟先生

梁鍾銘先生

鍾炳權先生

鄭潤弟女士

王子安先生

王霖太平紳士，O.B.E., J.P. #

葉添鏐先生 #

高秉華博士 †

賴恩雄先生 #

† 非執行董事

# 獨立非執行董事

根據細則第 116 條，須於股東週年大會上輪值告退之董事為梁麟先生、鄭潤弟女士及王霖太平紳士，O.B.E., J.P.。梁麟先生及王霖太平紳士，O.B.E., J.P. 均合資格於股東週年大會上膺選連任。由於鄭潤弟女士擬投放更多時間於個人業務，故彼無意於股東週年大會上膺選連任。

除上述董事根據公司組織章程細則第 116 條將於股東週年大會上退任外，鍾炳權先生已知會本公司，由於其個人業務承擔增加，故彼將於股東週年大會上自願退任董事。高秉華博士亦已知會本公司，為專注其個人專業承擔，彼將於股東週年大會上自願退任董事。

鄭女士、鍾先生及高博士均已確認，彼與董事並無意見分歧，且並無有關彼退任之事宜須知會股東。

另外兩名退任董事梁麟先生及王霖太平紳士，OBE, J.P. 符合資格並願意在應屆股東週年大會上膺選連任。

# 董事會報告

## 董事(續)

董事及高級管理人員之簡歷如下：

### 執行董事

梁麟先生，六十一歲，本公司主席及本集團之創辦人。彼為本集團董事總經理梁鍾銘先生之兄長。梁先生負責制訂整體公司政策及發展策略，並負責監管本集團之整體管理。彼於玩具製造業擁有四十六年經驗。梁先生亦同時為中華海外聯誼會理事、中國江西省人民政治協商會議常務委員及中國東莞市人民政治協商會議常務委員。彼亦為東莞市玩具協會名譽會長、香港九龍城工商業聯會會長及香港經貿商會副會長。梁先生於一九九六年及二零零九年分別獲東莞市及肇慶市政府列為榮譽市民，以表揚其對該市之貢獻。

梁鍾銘先生，五十歲，本集團之董事總經理。彼為梁麟先生之胞弟。一九七九年十一月加入本集團，負責本集團之策略性規劃、原設計製造產品市場推廣及發展，同時亦負責中國內地之銷售。彼現時為中國玩具協會副會長及香港玩具廠商會副會長。彼亦為中國兒童少年基金會理事。梁先生亦同時為中國貴州省人民政治協商會議委員及二零零二年香港青年工業家。

鍾炳權先生，五十八歲，於一九八九年九月起為龍昌玩具有限公司(「龍昌玩具」)其中一位創辦人，負責制訂本集團中國內地生產設施之策略及規劃。鍾先生亦負責與中國內地政府機關聯絡等工作。彼自一九七九年亦為東莞市供銷貿易公司之總經理。

鄭潤弟女士，五十五歲，負責監督本集團中國內地業務之對外關係管理。彼亦負責與中國內地政府機關聯絡。鄭女士亦負責聯絡本地稅務、商務及外經貿部門。彼於一九九五年三月獲委任為本公司一間附屬公司龍昌玩具之董事。

王子安先生，四十三歲，負責制訂本集團企業策略、新資本拓展與財務計劃，彼更負責本集團之上市公司合規監管、財務顧問及投資者關係管理，以及企業傳訊。王先生持有西澳州 Curtin University of Technology 會計系商業學士學位，於一九九三年六月加入本集團，彼為澳洲執業會計師公會會員。王先生於一九九七年八月獲委任為董事。

# 董事會報告

## 董事(續)

### 非執行董事

高秉華博士，六十一歲，自二零零三年一月獲委任為董事。彼現為非執行董事。高博士持有菲律賓普立勤大學工商管理哲學博士學位，英國巴斯大學工商管理學碩士學位及中國北京大學法律(中國法律)學士學位，以及香港理工大學機械工程高級文憑。彼專業於品質管理及品質審核，過去十年為ISO9000國際註冊主任審核員，並任職品質管理顧問達十四年之久。彼更獲聘任為香港及海外數間大學客席講師多年。

### 獨立非執行董事

王霖太平紳士，O.B.E.，J.P.，九十一歲，彼前為香港立法局議員及中國東莞市人民政治協商會議常務委員。王先生於一九九九年十一月獲委任為獨立非執行董事。彼為長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司之獨立非執行董事，該兩公司之股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市，惟已自二零一零年五月六日起辭任以上公司之董事職位。

葉添鏐先生，六十四歲，葉先生於一九九九年十一月獲委任為獨立非執行董事。葉先生持有工商管理碩士學位，在過往曾出任一間香港上市公司之執行董事多年；在國內商貿及物業投資方面擁有豐富經驗。

賴恩雄先生，五十八歲，為執業會計師行賴恩雄、黃恩敬會計師行之合夥人。其於核數公司審核及稅務意見工作中積逾三十年經驗，具有各行各業之上市及非上市公司(包括銀行、金融機構、製造及貿易公司、旅行社及律師行)之工作經驗。賴先生乃英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會員。賴先生於二零零四年九月獲委任為獨立非執行董事。彼亦為至祥置業有限公司之獨立非執行董事，該公司之股份於聯交所上市。

# 董事會報告

## 董事(續)

### 公司秘書

麥宜全先生，五十三歲，於二零零零年七月獲委任為公司秘書，麥先生於二零零一年獲香港大學頒授法學碩士學位及於一九九四年獲香港理工大學頒授工商管理碩士學位，並為香港會計師公會資深會員及英國特許公認會計師公會資深會員。彼於一九八七年成為麥宜全會計師行創辦人及合夥人，現為麥宜全律師行東主。

### 高級管理人員

梁毓雄先生，三十五歲，本集團之聯席董事。梁先生主要負責集團開拓投資及發展新業務。彼為本集團主席之兒子，持有西澳洲大學之商業(會計及財務)學士學位及工程(資訊科技)學士學位，亦為認可資訊系統審計師(CISA)。彼於二零零三年三月加入本集團。

麥詠光先生，四十八歲，於二零零九年十一月加入本集團為首席運營官，負責營運事宜。彼於原設備製造、原設計製造、自有品牌經營等製造業務擁有超過二十多年管理經驗。在創造新產品概念、產品開發管理、工廠營運至國際銷售等擁有豐富的執行經驗及知識。彼持有英國斯特科來大學之國際市場學理學碩士學位、香港理工大學之管理學文憑，以及香港董事學會之公司董事文憑。為香港董事學會資深會員及特許市務學會會員。

郭柱雄先生，五十一歲，自二零零六年十二月起獲委任為本集團之品質及業務拓展總監。郭先生持有香港城市大學工商管理學碩士及國立台灣大學電機工程系學士學位，並擁有超過三十年電子產品質量控制經驗。彼於一九九五年四月首次加入本集團，負責本集團之質量保證及原設備製造業務開發事務。

# 董事會報告

## 董事(續)

### 高級管理人員(續)

吳基然先生，五十六歲，本集團之營運總監，負責擴充印尼廠房的業務及營運。吳先生持有商業管理系理學士學位，於一九九四年六月加入本集團，主要負責集團於東南亞廠房之日常運作，包括人力資源、訊息技術部、總生產計劃、採購、物料規劃及物流事務。彼於海外企業及國內機構擁有超過二十年製造資源計劃及系統管理經驗。

庾建中先生，四十七歲，本集團之總會計師。彼負責本集團之整體會計、財政及稅務職能。彼取得香港中文大學工商管理學士學位(主修會計)。彼曾於香港數間核數及會計師行服務，亦於中國內地多個生產廠房(主要涉及消費電子產品之原設備製造行業)工作。彼於會計、於新加坡上市市場掛牌及除牌、併購以及於香港及澳洲之稅務服務擁有超過二十五年之豐富工作經驗。

嚴道先生，五十八歲，本集團之生產總監，擁有二十四年以上玩具業生產及管理經驗。彼於一九九五年七月加入本集團，負責管理有關本集團之整體生產運作事務。嚴先生亦直接管理東莞廠房之生產事務。

Bruce Oravec先生，六十七歲，自二零零二年起擔任Kid Galaxy, Inc.之董事。其於一九八零年開始從事玩具業，當時彼為Milton Bradley Company之高級律師。一九八五年，彼加入Kenner-Parker Toys, Inc. 擔任高級副總裁、法律顧問及秘書。一九九零年，彼成為Fisher-Price, Inc.之高級副總裁、法律顧問及秘書。彼現時向玩具業行政人員提供商業顧問服務，並為紐約East Aurora之ToyTown Museum董事。彼擁有麥芝根大學頒發的學士學位，以及哈佛法學院法律學士學位。

# 董事會報告

## 董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議，首次固定任期由一九九七年九月一日起計為期三年，其後可繼續留任，除非及直至本公司或有關董事向對方發出不少於六個月之書面通知終止有關協議為止。根據該等協議，各執行董事將獲發固定月薪，而部份執行董事亦會根據有關協議而取得年終花紅及酌情支付花紅。

除上述者外，概無董事訂立本公司可於一年內終止而毋須作出賠償(法定賠償除外)之服務合約。

## 董事於合約之權益

於二零零八年三月七日，本公司與Lung Cheong Investment Limited簽訂一份貸款協議，據此，Lung Cheong Investment Limited同意向本公司授予五千萬港元之貸款，作為本公司償還其與銀行財團(其中包括)於二零零七年八月二十一日簽訂之貸款協議所授予貸款之一部份還款。Lung Cheong Investment Limited為本公司之控股股東，由梁麟先生及梁鍾銘先生(均為本公司董事)實益擁有之公司全資所有。上述及其後延期之詳情載於本公司於二零零八年三月十日及二零零八年九月二十五日刊發之公告以及財務報表附註39(a)。

除上述者外，於本年度終結時或於本年度任何時間，本公司、其任何控股公司或其附屬公司概無簽訂任何涉及本公司之業務而董事在其中擁有重大權益(無論直接或間接)之重要合約。

# 董事會報告

## 董事之股本證券權益

於二零一零年三月三十一日，本公司各董事及行政總裁於本公司及其相聯法團(定義見香港法例第五百七十一章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第三百五十二條存置之登記冊所記錄或根據上市規則內之上市公司董事進行證券交易的標準守則而知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份	證券之數目及類別 (附註1)	佔同一類別證券中 已發行股本之 概約百分比
梁麟	本公司	受控法團權益	1,499,082,240股 普通股(L) (附註2)	50.68%
	Lung Cheong Investment Limited	受控法團權益	1,000股普通股(L)	100%
	Rare Diamond Limited	實益權益	70股普通股(L)	70%
梁鍾銘	本公司	受控法團權益	1,499,082,240股 普通股(L) (附註2)	50.68%
	Lung Cheong Investment Limited	受控法團權益	1,000股普通股(L)	100%
	Rare Diamond Limited	實益權益	30股普通股(L)	30%

附註：

1. 「L」指董事於有關公司股份及相關股份之權益。
2. 該等股份由Rare Diamond Limited全資擁有之公司Lung Cheong Investment Limited持有。Rare Diamond Limited之百分之七十權益由梁麟先生實益擁有，而百分之三十權益則由梁鍾銘先生擁有。

# 董事會報告

## 董事之股本證券權益(續)

除計劃外，期內本公司、其控股公司或其附屬公司概無作為一方訂立任何安排致使董事、本公司行政總裁及彼等之聯繫人士可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而從中獲利。

根據本公司與多間財務機構於二零零七年八月二十一日訂立之二億港元定期信貸協議，梁麟先生及梁鍾銘先生須共同持有本公司已發行股本最少百分之四十五，而梁麟先生及梁鍾銘先生須各自擁有本公司已發行股本之最少百分之十。

## 主要股東

於二零一零年三月三十一日，下列人士(本公司董事或行政總裁除外)擁有根據證券及期貨條例第三百三十六條存置之登記冊所記錄之本公司股份及相關股份權益：

股東姓名	每股面值零點一港元之 普通股數目 (附註1)	身份	所佔權益 概約百分比
Lung Cheong Investment Limited	1,499,082,240 股 (L)	實益擁有人	50.68%
Rare Diamond Limited	1,499,082,240 股 (L) (附註2)	受控法團權益	50.68%

附註：

- 「L」指於有關公司股份及本公司相關股份之實體權益。
- 該等股份以Lung Cheong Investment Limited之名義登記，Lung Cheong Investment Limited之全部已發行股本由Rare Diamond Limited擁有。Rare Diamond Limited之百分之七十權益由梁麟先生實益擁有，而百分之三十權益則由梁鍾銘先生實益擁有。

## 優先購股權

倘本公司並非根據舊計劃及計劃而發行任何本公司之新股或可兌換為普通股之證券(包括購股權及認股權證)以收取現金代價(「新發行證券」)，則本公司之優先股(「優先股」)持有人有權認購或促使認購人認購全部或部份之新發行證券。任何並未由優先股持有人認購之新發行證券可供本公司普通股持有人認購，惟其認購條款及條件不得較優先股持有人之認購條款及條件更加優惠。

# 董事會報告

## 管理合約

在本年度內，本公司除與董事或於本集團擔任全職工作之任何人士所簽訂之服務合約外，概無就本集團之整體或任何重要業務之管理及行政訂立或現存有任何合約。

## 主要客戶及供應商

本集團最大客戶及供應商所佔之銷售及採購百分比如下：

	二零一零年 %	二零零九年 %
銷售		
— 最大客戶	26	15
— 五大客戶合計	58	53
採購		
— 最大供應商	15	11
— 五大供應商合計	32	36

各董事或彼等之聯繫人士(定義見上市規則)及各股東(指就董事所知，擁有本公司股本百分之五以上之股東)概無擁有上述主要供應商或客戶之權益。

## 審核委員會

根據上市規則，本公司已於二零零零年三月十四日成立一個審核委員會，成員包括三位獨立非執行董事，分別為葉添鏐先生、王霖太平紳士，O.B.E., J.P.和賴恩雄先生及一位非執行董事高秉華博士。參照由香港會計師公會刊印之「成立審核委員會指引」，本公司之董事會已於同日備妥及採納職權範圍書，列明審核委員會之職權及責任。

審核委員會之主要職責包括檢討及監察本集團之財務報告程序及內部控制事務。

# 董事會報告

## 獨立非執行董事之獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條接獲各獨立非執行董事就其獨立性發出之年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

## 結算日後事項

於二零一零年七月十二日，本公司透過新註冊成立之英屬維爾京群島附屬公司Future Empire Limited就一項可能收購事項訂立意向書。進一步詳情載於主席報告、財務報表附註43及本公司於二零一零年七月十三日刊發之公佈。

## 足夠公眾持股量

根據本公司所得公開資料及就其董事所知，於本報告刊發日期前之最後實際可行日期，本公司股份之公眾持股量已符合上市規則所規定之最低水平。

## 核數師

財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核，該核數師將退任，惟符合資格並願續聘連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈委任香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師之決議案。

代表董事會

梁麟

主席

二零一零年七月二十三日

# 獨立核數師報告



**BDO Limited**  
Certified Public Accountants  
香港立信德豪會計師事務所有限公司

Tel : +852 2541 5041  
Fax : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2541 5041  
傳真 : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

## 致龍昌國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

### 全體股東

本核數師已審核列載於第36頁至100頁龍昌國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的財務報表，其中包括於二零一零年三月三十一日的綜合及公司資產負債表、截止該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動報表和綜合現金流量表以及主要會計政策概要和其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例披露規定，編製及真實公平地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實公平地列報財務報表相關的內部控制，以確保財務報表不存在因於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇並應用適當的會計政策；及按情況作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

本核數師的責任是根據本核數師審核結果對該等財務報表發表意見並僅向全體股東報告。除此之外，本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。本核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求本核數師遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程式以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程式取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編制及真實公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程式，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的適當性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

本核數師相信，本核數師所獲得的審核憑證為充足和適當，可為本核數師的審核意見提供基礎。

# 獨立核數師報告

## 意見

本核數師認為，該等財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年三月三十一日的財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的虧損及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 強調事項

本核數師並無發出保留意見，惟注意到財務報表附註3(b)顯示 貴集團於截至二零一零年三月三十一日止年度內產生虧損淨額約為一億七千四百九十五萬三千港元，於該日， 貴集團之流動負債較其流動資產超過約一億零三百七十二萬六千港元，而其尚未償還短期貸款約為二億一千五百零七萬三千港元，須於未來十二個月內償還。正如財務報表附註3(b)所示，此等狀況顯示可能會出現對 貴集團繼續擁有持續經營能力構成重大疑問的重大不明朗因素。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

伍惠民

執業證書號碼 P05309

香港，二零一零年七月二十三日

# 綜合全面收益表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
營業額	6	<b>402,402</b>	637,224
銷售成本		<b>(322,586)</b>	(517,656)
毛利		<b>79,816</b>	119,568
其他收入及收益，淨額	7	<b>9,102</b>	9,709
銷售及分銷支出		<b>(27,433)</b>	(33,324)
一般及行政費用		<b>(203,204)</b>	(205,379)
土地及樓宇重估減值		—	(121,827)
物業、廠房及設備減值	18	<b>(18,910)</b>	(22,097)
應收貿易賬款及其他應收款項	23	<b>(859)</b>	(21,200)
經營虧損	8	<b>(161,488)</b>	(274,550)
融資成本	9	<b>(11,925)</b>	(16,515)
除所得稅前虧損		<b>(173,413)</b>	(291,065)
所得稅(支出)/抵免	10	<b>(1,540)</b>	2,292
年內虧損		<b>(174,953)</b>	(288,773)
扣除稅項後其他全面收益：			
換算海外業務之匯兌差額		<b>7,527</b>	21,730
土地及樓宇重估收益，淨額		—	4,508
年內其他全面收益		<b>7,527</b>	26,238
年內全面收益總額		<b>(167,426)</b>	(262,535)
以下人士應佔之年內虧損：			
本公司擁有人	11	<b>(174,953)</b>	(288,773)
少數股東權益		—	—
		<b>(174,953)</b>	(288,773)
以下人士應佔之全面收益總額：			
本公司擁有人		<b>(167,426)</b>	(262,535)
少數股東權益		—	—
		<b>(167,426)</b>	(262,535)
本公司擁有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄	13	<b>(6.40) 港仙</b>	(11.72) 港仙

# 財務狀況表

於二零一零年三月三十一日

	附註	本集團		本公司	
		二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
<b>資產及負債</b>					
<b>非流動資產</b>					
租賃土地及土地使用權	17	<b>87,708</b>	89,582	—	—
物業、廠房及設備	18	<b>254,762</b>	307,821	—	—
商譽	19	<b>19,240</b>	19,240	—	—
俱樂部會籍	20	<b>2,001</b>	2,001	—	—
於附屬公司之權益	21	—	—	<b>222,829</b>	299,965
遞延稅項資產	30	<b>2,097</b>	4,113	—	—
		<b>365,808</b>	422,757	<b>222,829</b>	299,965
<b>流動資產</b>					
存貨	22	<b>107,120</b>	204,755	—	—
應收貿易賬款及其他應收款項、 按金及預付款項	23	<b>47,151</b>	99,089	<b>880</b>	5,057
衍生金融工具	24	—	544	—	—
應收稅項		<b>1,836</b>	1,893	<b>9</b>	9
現金及現金等價物	25	<b>43,858</b>	26,652	<b>315</b>	153
		<b>199,965</b>	332,933	<b>1,204</b>	5,219
<b>流動負債</b>					
應付貿易賬款及其他應付款項及 應計費用	26	<b>82,537</b>	125,619	<b>626</b>	462
融資租賃項下之承擔	28	<b>6,330</b>	6,037	—	—
衍生金融工具	24	—	317	—	—
借貸	27	<b>208,743</b>	250,824	<b>68,502</b>	109,603
應繳稅項		<b>6,081</b>	5,417	—	—
		<b>303,691</b>	388,214	<b>69,128</b>	110,065
<b>流動負債淨值</b>		<b>(103,726)</b>	(55,281)	<b>(67,924)</b>	(104,846)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>262,082</b>	367,476	<b>154,905</b>	195,119

# 財務狀況表

於二零一零年三月三十一日

	附註	本集團		本公司	
		二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
<b>總資產減流動負債</b>		<b>262,082</b>	367,476	<b>154,905</b>	195,119
<b>非流動負債</b>					
融資租賃項下之承擔	28	<b>4,625</b>	10,342	—	—
長期服務金撥備	29	<b>1,922</b>	1,420	—	—
直接控股公司之貸款	39(a)	<b>50,000</b>	50,000	<b>50,000</b>	50,000
遞延稅項負債	30	<b>4,436</b>	5,511	—	—
		<b>60,983</b>	67,273	<b>50,000</b>	50,000
<b>資產淨值</b>		<b>201,099</b>	300,203	<b>104,905</b>	145,119
<b>權益</b>					
股本	31	<b>295,776</b>	246,480	<b>295,776</b>	246,480
儲備	33	<b>(94,677)</b>	53,723	<b>(190,871)</b>	(101,361)
		<b>201,099</b>	300,203	<b>104,905</b>	145,119
少數股東權益		—	—	—	—
<b>總權益</b>		<b>201,099</b>	300,203	<b>104,905</b>	145,119

此等財務報表於二零一零年七月二十三日獲董事會批准及授權刊發。

梁麟  
董事

梁鍾銘  
董事

# 綜合權益變動報表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔									少數股東 權益	權益總額 千港元
	股本	股份溢價	匯兌波動 儲備	法定盈餘 儲備	土地及樓宇 重估儲備	購股權儲備	保留溢利/ (累計虧損)	總計	權益		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
於二零零八年三月三十一日	246,480	14,211	9,637	28,840	21,140	792	241,638	562,738	—	562,738	
年內全面收益總額	—	—	21,730	—	4,508	—	(288,773)	(262,535)	—	(262,535)	
儲備間轉撥											
— 出售物業時	—	—	—	—	(142)	—	142	—	—	—	
— 購股權失效時	—	—	—	—	—	(546)	546	—	—	—	
於二零零九年三月三十一日	246,480	14,211	31,367	28,840	25,506	246	(46,447)	300,203	—	300,203	
年內全面收益總額	—	—	7,527	—	—	—	(174,953)	(167,426)	—	(167,426)	
收購附屬公司少數股東權益 (附註38)	2,600	1,820	—	—	—	—	(4,420)	—	—	—	
購股權失效時於儲備間轉撥	—	—	—	—	—	(246)	246	—	—	—	
由於配售安排發行股份 (附註31a)	46,696	21,626	—	—	—	—	—	68,322	—	68,322	
於二零一零年三月三十一日	295,776	37,657	38,894	28,840	25,506	—	(225,574)	201,099	—	201,099	

儲備之性質及目的載於財務報表附註33。

# 綜合現金流量表

截至二零一零年三月三十一日止年度

附註	二零一零年 千港元	二零零九 千港元
<b>經營業務</b>		
除所得稅前虧損	<b>(173,413)</b>	(291,065)
就以下項目調整：		
利息收入	<b>(283)</b>	(80)
利息開支及銀行貸款安排費用	<b>11,925</b>	16,515
物業、廠房及設備折舊	<b>45,340</b>	53,675
職工提留備用金撥備	<b>3,451</b>	—
長期服務金撥備	<b>150</b>	256
土地及樓宇重估減值	<b>—</b>	121,827
物業、廠房及設備減值	<b>18,910</b>	22,097
應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項 減值	<b>859</b>	21,200
俱樂部會籍減值	<b>—</b>	473
租賃土地及土地使用權攤銷	<b>1,874</b>	2,069
出售物業、廠房及設備之(收益)/虧損	<b>(86)</b>	1,703
出售衍生金融工具之收益	<b>(127)</b>	—
衍生金融工具之公平值收益	<b>—</b>	(595)
營運資本變動前之經營現金流量	<b>(91,400)</b>	(51,925)
存貨	<b>97,635</b>	89,774
應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項	<b>47,836</b>	78,473
應付貿易賬款及其他應付款項及應計費用	<b>(47,217)</b>	(37,205)
信託收據銀行貸款	<b>(48,541)</b>	9,631
經營業務(所用)/產生之現金	<b>(41,687)</b>	88,748
已收利息	<b>283</b>	80
已付香港利得稅	<b>—</b>	614
已付海外所得稅	<b>(648)</b>	190
<b>經營業務(所用)/產生之現金淨額</b>	<b>(42,052)</b>	89,632

# 綜合現金流量表

截至二零一零年三月三十一日止年度

附註	二零一零年 千港元	二零零九 千港元
<b>投資業務</b>		
收購物業、廠房及設備	<b>(5,907)</b>	(38,489)
出售衍生金融工具所得款項	<b>354</b>	—
出售物業、廠房及設備之所得款項	<b>86</b>	12,680
<b>投資業務所用之現金淨額</b>	<b>(5,467)</b>	(25,809)
<b>融資活動</b>		
利息開支及銀行貸款安排費用	<b>(8,682)</b>	(16,515)
由於配售安排發行股份	<b>68,322</b>	—
銀行及財務機構提供之新造貸款	<b>83,091</b>	—
償還向銀行及財務機構借入之貸款	<b>(76,631)</b>	(79,503)
融資租約之本金部份	<b>(6,132)</b>	(4,335)
<b>融資活動(產生)/(所用)之現金淨額</b>	<b>59,968</b>	(100,353)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>	<b>12,449</b>	(36,530)
<b>匯率變動之影響</b>	<b>4,757</b>	11,678
<b>年初之現金及現金等價物</b>	<b>26,652</b>	51,504
<b>年終之現金及現金等價物</b>	<b>43,858</b>	26,652
25		

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 1. 組織及業務

龍昌國際控股有限公司(「本公司」)為一間於開曼群島註冊成立之有限公司。其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點為香港新界粉嶺樂業路一號龍昌大廈。

本公司為投資控股公司及本集團主要從事玩具、模具及物料之開發、工程、製造及銷售。其附屬公司之主要業務載於財務報表附註21。

董事視Rare Diamond Limited(一間於英屬維爾京群島註冊成立之公司)為最終控股公司。

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

(a) 本集團已採納以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈、於現行會計期間生效且與本集團有關之新訂/經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則(修訂本)	二零零八年頒佈之香港財務報告準則之改進，惟香港財務報告準則第5號之修訂於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則(修訂本)	二零零九年頒佈之香港財務報告準則之改進，內容有關香港會計準則第39號第80段之修訂
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表呈報
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本
香港財務報告準則第1號及香港會計準則第27號(修訂本)	於附屬公司、共同控制實體或聯營公司投資之成本
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷
香港財務報告準則第7號(修訂本)	改善有關金融工具之披露
香港財務報告準則第8號	營運分部

除以下變動外，採納上述新訂/經修訂香港財務報告準則對本集團於現時及過往呈報期之已呈報業績或財務狀況概無重大影響：

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

- (a) 本集團已採納以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈、於現行會計期間生效且與本集團有關之新訂/經修訂香港財務報告準則。(續)

### **香港會計準則第1號(經修訂)，財務報表呈報**

經修訂準則影響財務報表之若干披露。根據經修訂準則，損益表、資產負債表及現金流量表分別更名為「全面收益表」、「財務狀況表」及「現金流量表」。與非擁有人交易產生之所有收支於「全面收益表」中列賬；而擁有人之權益變動則於「權益變動表」中列賬。

### **香港財務報告準則第8號，營運分部**

香港財務報告準則第8號取代香港會計準則第14號「分部報告」，規定營運分部須按主要營運決策人定期審閱之本集團內部報告基準確認，以便向有關分部分配資源及評核其表現。由於本集團根據香港會計準則第14號之規定呈報之業務分部與根據香港財務報告準則第8號之規定向主要營運決策人提供之營運分部相同，故採納香港財務報告準則第8號並無導致營運分部及相關分部資料產生變動。

- (b) 尚未生效之香港財務報告準則之潛在影響

以下對本集團之經營有潛在關連之新訂或經修訂香港財務報告準則乃已頒佈但尚未生效，且並無獲本集團提早採納。

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則第5號之修訂，作為香港財務報告準則之改進之一部分 <sup>1</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	二零零九年香港財務報告準則之改進 <sup>2</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	二零一零年香港財務報告準則之改進 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第2號之修訂本	以股份付款 — 集團現金結算之股份付款交易 <sup>4</sup>
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以股本工具抵銷財務負債 <sup>5</sup>
香港會計準則第24號(經修訂)	有關連人士之披露 <sup>6</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>7</sup>

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### (b) 尚未生效之香港財務報告準則之潛在影響(續)

- 1 於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 於二零零九年七月一日及二零一零年一月一日(視情況而定)或之後開始之年度期間生效
- 3 於二零一零年七月一日及二零一一年一月一日(視情況而定)或之後開始之年度期間生效
- 4 於二零一零年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 5 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 6 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 7 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

採納香港財務報告準則第3號(經修訂)可能影響本集團收購日期為二零一零年一月一日或以後之業務合併之會計處理方法。香港會計準則第27號(經修訂)將影響本集團於附屬公司不致失去控制權之擁有權權益變動之會計處理方法，並列作權益交易。

根據「二零零九年香港財務報告準則之改進」對香港會計準則第17號所進行之修訂(強制規定於二零一零年一月一日或以後開始之會計期間採納)刪除了除非土地之業權預期將於租約期結束時轉讓，否則以租賃持有之土地須分類為經營租賃此一特定指引。有關修訂定下新指引，指出實體須根據香港會計準則第17號所載之條件，運用判斷以決定租賃有否轉讓土地擁有權之重大風險及回報。本集團將根據租賃開始之時已存在之資料，重新評估於採納有關修訂當日尚未屆滿之租賃之土地分類，且倘若符合融資租賃之標準，則追溯確認新分類之租賃為融資租賃。如並無追溯應用修訂所需之資料，本集團將於採納日期按公平值確認有關資產及負債，以及在保留盈利中予以確認差異。

本集團現正評估其他新訂／經修訂香港財務報告準則之潛在影響，董事目前認為應用其他新訂／經修訂香港財務報告準則將不會對本集團之業績或財務狀況構成重大影響。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 3. 編製基準

### (a) 遵例聲明

此等財務報表已根據所有適用之香港財務報告準則及香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋而編製。此等財務報表亦已符合香港公司條例之適用披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定。

### (b) 計量基準及持續經營假設

此等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟土地及樓宇按重估金額列賬，而若干金融工具乃以公平值列賬。

按照香港財務報告準則編製財務報表須採用若干重要會計估計，同時需要管理層於採用本公司會計政策時作出判斷。需要較多判斷或較複雜之範圍或者對綜合財務報表有相當之影響力的假設及估計已於附註5披露。

於二零一零年三月三十一日，本集團之流動負債超逾其流動資產約一億零三百七十二萬六千港元，且未來十二個月內到期應償還短期借貸約為二億一千五百零七萬三千港元。短期借貸包括與本集團未達若干條款之尚未償還銀團貸款有關之約六千八百五十萬零二千港元。進一步詳情載於財務報表附註27。上述情況有跡象表明本集團持續經營能力可能存在重大不確定性，故本集團可能不能於日常業務過程中變現其資產及解除其負債。本集團變現資產及解除負債之能力乃取決於銀團會否提供持續財務支持，以及管理層能否持續成功改善本集團之盈利和現金流。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 3. 編製基準(續)

### (b) 計量基準及持續經營假設(續)

由於本集團已根據貸款償還計劃履行其債項責任，故董事認為本集團擁有良好信貸記錄。該等貸款乃以本集團部份資產作為抵押。董事確信，本集團將可於未償還之貸款在到期償還時繼續轉期或取得額外之信貸額度，以滿足未來營運資金及財務需要。未達銀團貸款之若干財務條款一事已在可行情況下盡快向各涉及該銀團貸款之銀行匯報。本集團正與該等貸款人磋商，要求豁免相關財務條款。根據本公司董事之最佳估計，將於該等財務報表日期後得到最終意向。直至該等財務報表之日，並無任何本集團主要銀行撤銷已批出之銀行融資。管理層將通過多項措施，以改善營運資金及現金流。在成本控制方面，管理層將進一步致力監控日常營運成本，以及減少不迫切之資本性支出。

鑒於上述措施及本集團對未來一年之現金流量預測，董事會確信，在呈報期末起計未來十二個月內，本集團能保持其現有經營規模，並具備充足營運資金以滿足其到期還款之財務需求。因此董事認為，本財務報表以持續經營基礎編製乃屬恰當。本財務報表並未包含任何因本集團未能持續經營而需要確認之會計調整，包括對資產及負債之賬面價值調整及重新分類。

## 4. 主要會計政策

### (a) 綜合賬目

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)之財務報表。集團內公司間之交易及集團公司間結餘於編製綜合財務報表時全數對銷。

於進行收購時，相關附屬公司之資產及負債乃按其於收購日期之公平值計量。少數股東之權益乃按少數股東佔已確認資產及負債之公平值之比例列賬。

# 財務報表附註

二零二零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (a) 綜合賬目(續)

於年內所收購及出售之附屬公司之業績，已由其收購生效之日起或至出售生效之日止(如適用)計入綜合損益表。

少數股東權益是指並非由本公司直接或間接透過附屬公司擁有之權益所佔附屬公司損益或資產淨值之部份。少數股東權益在綜合財務狀況表之權益項目中與本公司股權持有人應佔權益分開列示。少數股東於本集團業績所佔權益則在綜合全面收益表內列為在少數股東權益與本集團擁有人之間分配之年內溢利或虧損總額。

倘適用於少數股東之虧損超過少數股東於附屬公司股權權益，有關差額及任何歸屬於少數股東之進一步虧損將自本集團之權益中扣除，惟倘少數股東具有帶約束力之責任並有能力作出額外投資以應付虧損則不在此則。倘附屬公司其後錄得溢利，本集團之權益會獲分配所有該等溢利，直至本集團收回以往承擔之少數股東應佔虧損為止。

### (b) 業務合併

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司之入賬方法。收購成本根據於交易當日所給予的資產、所發行的股本工具及所產生或承擔之負債之公平值而計算，另加該收購直接應佔之成本。在業務合併過程中所收購之可識別資產、所承擔之負債及或然負債，首先以彼等於收購當日的公平值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超出本集團應佔所收購之可識別資產淨值公平值之差額乃列作商譽。倘收購成本低於所收購附屬公司資產淨值之公平值，則有關差額於重新評估後直接於綜合損益表確認。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (c) 附屬公司

附屬公司指本公司能對其行使控制權之實體。倘本公司直接或間接有權監管一間實體之財務及營運政策藉以獲取其業務活動產生之利益，即對其擁有控制權。在評定控制權時，亦同時計入目前可行使之潛在投票權。

在本公司之財務狀況表內，於附屬公司之投資按成本扣除減值虧損(如有)列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

### (d) 物業、廠房及設備

樓宇主要包括廠房、陳列室及辦公室。永久業權之土地及樓宇按外部獨立估值師定期(惟最少每三年一次)估值之重估金額(即公平值)減任何其後累計折舊及其後累計減值虧損列賬。重估日期之任何累計折舊與資產賬面總值對銷，該淨值重列至資產重估款額。

重估土地及樓宇所產生賬面值增加於其他全面收益確認，並於權益之土地及樓宇重估儲備累計。抵銷同一資產過往增加之賬面值減少與較早估值時產生之過往增加抵銷，其後任何其他虧損均於損益確認。

所有其他物業、廠房和設備乃按歷史成本減累計折舊和累計減值虧損入賬。歷史成本包括收購有關項目直接應佔之開支。

其後之成本計入資產之賬面值，或僅在與該項目有關之未來經濟利益將流入本集團及該項目之成本可被可靠地計量時(如適用)確認為個別資產。替換部分之賬面值取消確認。所有其他維修及保養乃在產生之財政期間於損益中列為開支。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (d) 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備(在建工程除外)之折舊按估計可使用年期將成本或重估金額以直線法分攤至殘值計算如下：

樓宇	五十年
租賃物業裝修	租約期內或五年至五十年(以較短者為準)
廠房及機器	五年
傢俬、裝置及設備	五年
汽車	五年
模具	五年

資產之殘值、估計可使用年期及折舊方法在各呈報期末審閱及在適當時調整。

在建工程以成本扣除減值虧損列值。成本包括直接建築成本、根據本集團會計政策資本化的借貸成本以及其他屬於該等工程的直接成本。於建設竣工時對成本進行折舊。竣工工程的成本轉移至物業、廠房及設備之適當類別。

倘資產之賬面值高於其估計可回收金額，資產隨即撇減至其可回收金額。

根據融資租約持有之資產乃按其估計可用年限計算折舊，與自置資產之基準相同，倘租約期限短於估計可使用年限，則以有關租約期限計算。

出售之盈虧按所得款項與賬面值之比較釐定，並計入損益。

年內，董事計劃於短期內關閉中國一間廠房。本公司董事認為對位於該廠房之若干租賃物業裝修按該廠房之估計餘下經營期進行折舊乃屬適當。自二零零九年四月一日開始，該等租賃物業裝修之估計可使用年期已經檢討並減至二十一個月。估計可使用年期之變動已自本年度起開始採納。估計可使用年期之變動已導致本財政年度折舊開支增加約四百九十七萬六千港元。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (e) 商譽

商譽指業務合併成本超出所收購可識別資產、負債及或然負債公平值之權益之部分。成本包括所支付資產、所承擔負債及所發行股本工具之公平值加任何直接收購成本。

商譽作為獨立資產予以資本化，其賬面值之任何減值則於損益確認。

倘可識別資產、負債及或然負債之公平值超出已付代價之公平值，則超出部分於收購日期經重估後於損益確認。

就減值測試而言，因收購而產生之商譽被分配至預期將從收購之協同效益受惠之各有關現金產生單位。獲分配商譽之現金產生單位每年及每當有跡象顯示該單位可能出現減值時進行減值測試。

倘現金產生單位之可收回金額低於該單位之賬面值，則減值虧損初步分配至減少分配予該單位的任何商譽賬面值，其後根據該單位內每項資產之賬面值按比例分配至該單位內其他資產。已確認之商譽減值虧損於損益確認，且不會於往後期間予以撥回。

於其後出售有關現金產生單位時，已資本化商譽之應佔金額乃於釐定出售之損益時入賬。

### (f) 俱樂部會籍

俱樂部會籍乃按成本值減任何累計減值虧損入賬。

# 財務報表附註

二零二零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (g) 有形及無形資產之減值(不包括商譽)

於各呈報期末，本集團審閱其有形及無形資產之賬面值以決定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損，或先前確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現任何此等跡象，則會就資產的可收回金額作出估計，以釐定減值虧損之額度(如有)。若個別資產可收回金額無法作出估計，本集團則對該資產所屬的現金產生單位的可收回金額進行估計。如可識別合理及一致之分配基準，企業資產亦分配至個別現金產生單位，或分配至可識別合理及一致分配基準之最小現金產生單位組別。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間值及資產(其未來現金流量估計未經調整)特定風險估計的稅前折現率，折現至其現值。

倘估計某一資產(或現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值時，則該資產(或現金產生單位)之賬面值便減低至其可收回金額。減值虧損隨即於損益中確認，惟若該相關資產以重估金額入賬，則於此情況下，該減值虧損根據該相關資產之相關會計政策入賬。

倘減值虧損於其後撥回，則該資產(或現金產生單位)之賬面值將增至重新估計之可收回金額，惟所增加之賬面值，不得超過假設資產(或現金產生單位)於過去數年從無確認減值虧損而原應釐定之賬面值。減值虧損撥回隨即於損益確認，惟若該相關資產以重估金額入賬，則於此情況下，該減值虧損撥回根據該相關資產之相關會計政策入賬。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (h) 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本值乃按先進先出法為基準計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接勞工資金及按適當比例計算之生產間接開支。可變現淨值乃根據估計銷售所得款項減估計銷售支出及(如適用)將現時之狀態變為製成品所需之成本後所得之數額而釐定。

### (i) 金融資產

當買賣一項金融資產受合約規限，而合約條款規定該投資必須在相關市場規定的時間內交付時，金融資產的確認及取消確認乃按交易日基準進行。

本集團之金融資產劃分為貸款及應收款項。

### (i) 貸款及應收款項

應收貿易賬款、貸款及其他應收款項指具有固定或確定金額且不在活躍市場中報價的非衍生金融資產。貸款及應收款項初步按公平值加交易成本計量，其後以實際利息法按攤銷成本扣除任何減值後列賬。利息收入乃按實際利率確認，惟利息的確認不會產生重大影響的短期應收款項除外。

### (ii) 金融資產減值

金融資產乃於各呈報期末評估減值跡象。若於金融資產初次確認後發生一項或多項事件而導致有客觀證據證明投資之估計未來現金流量受到影響，則金融資產視為出現減值。

減值之客觀證據可包括：

- 發行人或對方遇到嚴重財務困難；或
- 逾期或拖欠支付利息或本金；或
- 借款人有可能破產或進行財務重組；或
- 科技、市場、經濟或法律環境出現重大改變，以致對債務人產生不利影響。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (i) 金融資產(續)

#### (ii) 金融資產減值(續)

當有客觀證據顯示資產已減值，則以資產之賬面值與估計未來現金流量按金融資產之原實際利率折現之現值兩者之差額計算(倘折現影響重大)並於損益確認為減值虧損。

倘於日後某個期間減值虧損金額減少，且該等減少客觀上與確認減值後發生的事件有關，則減值虧損將透過損益予以撥回。減值虧損之撥回額不會超過假設該資產於過去數年從無確認減值虧損而原應釐定之賬面值。

減值虧損直接由相應資產中撇銷，惟就包括於應收貿易賬款及其他應收款項的應收貿易款項所確認的減值虧損則除外，其回收可能性不確定但尚未確定其無法收回。在該情況下，呆賬的減值虧損乃使用撥備賬予以記錄。當本集團認為無法回收有關款項時，則被視為無法回收之款項直接於應收賬款中撇銷，而有關該債項在撥備賬中所持有的任何金額則予以撥回。先前已自撥備賬支銷而其後收回的金額則於撥備賬中撥回。撥備賬的其他變動及先前已撇銷而其後收回的金額則於損益中確認。

#### (iii) 實際利率法

實際利率法為計算金融資產攤銷成本及於有關期間內的分配利息收入的方法。實際利率為於金融資產預計有效期或於較短時間(如適用)內實際貼現預計未來現金收入的利率。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (i) 金融資產(續)

#### (iv) 取消確認金融資產

僅當資產現金流的合約權利屆滿時，或將其金融資產或該等資產所有權的絕大部份風險及回報轉移予另一實體時，本集團方會取消確認金融資產。倘本集團並未轉移亦未保留所有權的絕大部份風險及回報，並繼續控制已轉移資產，則本集團會確認其於資產的保留權益及可能需要支付的相關負債款項。倘本集團仍保留已轉移金融資產的所有權的絕大部份風險及回報，本集團將繼續確認該金融資產以及確認已收所得款項的有抵押借款。

### (j) 本集團發行的金融負債及股本工具

#### (i) 分類為債務或權益

債務及股本工具根據合約安排的性質分類為金融負債或權益。

#### (ii) 股本工具

股本工具乃證明一間實體的資產經扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。本集團發行的股本工具按已收所得款項經扣除直接發行成本後列賬。

#### (iii) 金融負債

本集團之金融負債(包括應付貿易賬款及其他應付款項以及借貸)經扣除交易成本後初步按公平值計量，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法為計算金融負債攤銷成本及於有關期間內分配利息開支的方法。實際利率為於金融負債預計有效期或於較短時間(如適用)內實際貼現預計未來現金付款的利率。

#### (iv) 終止確認金融負債

本集團僅會於其責任獲解除、取消或屆滿時終止確認金融負債。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (k) 衍生金融工具

衍生工具初步按衍生工具於合約訂立日期之公平值確認，其後按其公平值重新計量。確認所得或盈虧之方法，取決於衍生工具是否被指定為對沖工具，倘被指定為對沖工具，則取決於所對沖項目之性質。由於本集團訂立之衍生工具並不符合對沖會計處理，該等衍生工具之公平值變動即時於損益確認。

若該項金融工具之所餘有效期超過十二個月，又不預期會在十二個月內實現或結算，則衍生工具以非流動資產或非流動負債入賬。其他衍生工具則以流動資產或流動負債入賬。

### (l) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括手頭現金及銀行活期存款，以及原訂期限三個月或以下之易於變現作可知數額現金而價值變動風險不大之其他短期高流動性投資。就現金流量表而言，須按要求償還並組成本集團現金管理必要部分的銀行透支，同樣被納入為現金和現金等值項目的部份。

### (m) 租賃

凡租賃條款規定將擁有租賃資產之絕大部份風險及回報轉移予承租人，則該租賃被視為融資租賃。所有其他租賃均列為經營租賃。

根據融資租賃持有的資產按租賃開始時的公平值或最低租金款項現值(較低者為準)確認為本集團資產。出租人的相應負債作為融資租賃承擔計入財務狀況表。租金分配至財務開支及扣減租賃承擔，以便負債結餘維持穩定的利息。財務開支在損益扣除，惟直接源自合資格資產者除外，在此情況下，根據本集團之借貸成本政策進行資本化處理。

經營租賃之應付租金於有關租期按直線法記入損益。作為訂立經營租賃獎勵之已收及應收利益亦按直線法於租賃期內分攤。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (m) 租賃(續)

以經營租賃持有土地的收購成本乃按直線法在租賃期內攤銷。

### (n) 已發行財務擔保

財務擔保即規定發行人(即擔保人)作出特定付款償付擔保受益人(「持有人」)因特定債務人於債務到期時未能根據債務工具條款還款所導致損失的合約。

當集團發行財務擔保，該擔保公平值(即成交價，惟若公平值可準確估計除外)首先會確認為應付賬款及其他應付款項的遞延收入。發行擔保而已收或應收的代價會根據適用於有關資產類別的集團政策確認。倘並無已收或應收代價，則會於首次確認任何遞延收入時立即在損益中確認開支。

首次確認為遞延收入的擔保款項於擔保期內在損益中列為已發行財務擔保收入攤銷。此外，當(i)擔保持有人可能根據擔保向本集團催繳款項，及(ii)向本集團申索的款項預期高於當時有關擔保的應付賬款及其他應付款項賬面值(即首次確認款項)減累計攤銷，即會根據附註4(a)確認撥備。

### (o) 撥備及或然負債

當本集團因過往事件而須負上法律或推定責任，且可能須就履行該等責任而導致經濟利益流出，並能夠就此作出可靠估計時，方會為未能確定發生時間或款額的負債作出撥備。當數額涉及重大時間價值時，則按預期用以履行責任的開支的現值作出撥備。

倘可能毋須流出經濟利益或未能可靠估計款額，則該等責任將披露作或然負債，除非出現經濟利益流出的可能性極微。除非出現經濟利益流出的可能性極微，否則可能出現的責任(僅由發生或不發生一項或多項未來事件而確定)亦披露為或然負債。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅

所得稅指即期應付稅項及遞延稅項之總和。

#### (i) 即期稅項

即期應付所得稅乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與全面收益表所呈報之溢利不同，因為應課稅溢利不包括其他年度之應課稅或可扣稅之收支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅項目。本集團之即期稅項負債乃按呈報期末已頒佈或實際頒佈之稅率計算。

#### (ii) 遞延稅項

遞延稅項乃按財務報表中之資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基的差額進行確認，並採用負債法入賬。遞延稅項負債一般就所有應課稅臨時差額確認，遞延稅項資產則於可扣減臨時差額可能可對銷應課稅溢利時一般就所有可扣減臨時差額予以確認。如臨時差額由商譽或首次確認一項不會影響稅項溢利或會計溢利之交易之其他資產及負債(業務合併除外)所產生，則有關資產及負債不予確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各呈報期末檢討，及調低至再無可能有應課稅溢利足以撥回全部或部分資產。

遞延稅項負債乃就於附屬公司之投資所產生的應課稅臨時差額進行確認，惟本公司能控制臨時差額撥回及於可預見未來可能不會撥回臨時差額者除外。因與該等投資和權益有關的可扣減臨時差額而產生的遞延稅項資產，僅於可能產生足夠應課稅溢利以動用臨時差額之利益並且預期可於可見未來撥回時確認。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅(續)

#### (ii) 遞延稅項(續)

遞延稅項資產及負債按償還負債或變現資產期間內預期適用之稅率(根據呈報期末已頒佈或實際頒佈之稅率(及稅法))計算。遞延稅項資產及負債的計量反映按照本集團所預期方式,於呈報期末收回或清償其資產及負債之賬面值將出現的稅務結果。

倘有合法可執行權利可將即期所得稅資產與即期所得稅負債沖銷,及倘其與同一稅務機關徵收的所得稅有關,而本集團擬以折淨方式將即期所得稅資產與負債對銷時,則遞延所得稅資產及負債可予抵銷。

### (q) 外幣

#### (i) 功能和列賬貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列,而港元為本公司的功能貨幣及列賬貨幣。

#### (ii) 交易及結餘

外幣交易按交易當日適用的匯率換算為功能貨幣。因結算此等交易及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算所產生的匯兌收益及虧損均於損益確認。

#### (iii) 綜合財務報表

集團旗下所有實體(全部均非採用高通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣倘有別於列賬貨幣,其業績及財政狀況須按如下方式兌換為列賬貨幣:

- 各呈列呈報期的資產及負債按該呈報期的日期之收市匯率換算;

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (q) 外幣換算(續)

#### (iii) 綜合財務報表(續)

- 各呈報期的收入及支出按平均匯率換算，除非此平均匯率不足以合理地概括反映交易日期適用匯率的累計影響，在此情況下，收入及支出將按交易日期的匯率換算；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於權益中之外匯波動儲備累計。

在綜合財務報表時，因換算海外實體之淨投資所產生之匯兌差額均重新分類至權益中之外匯波動儲備。當出售一項海外業務時，該等匯兌差額於損益確認為出售盈虧之一部分。

收購海外實體所產生之商譽及公平值調整均視作海外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。

### (r) 僱員福利

#### (i) 僱員假期權益

僱員年假之權利於僱員應享有時確認。估計截至呈報期末因僱員提供服務而結欠之年假已予撥備。

僱員之病假及分娩假期不作確認，直至僱員正式休假為止。

僱員之長期服務金權利在僱員應享有時確認。已為截至呈報期末止僱員已提供之服務而產生之長期服務金之估計負債作出撥備。

#### (ii) 溢利分享及花紅計劃

當本集團因僱員提供服務而即時導致法律或推定責任，而有關責任可予可靠地估計時，則溢利分享及支付花紅之預期成本予以確認為負債。

溢利分享及花紅計劃之負債預期於十二個月內支付，並按清償時預期支付之數額計算。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (r) 僱員福利(續)

#### (iii) 退休金承擔

本集團參與若干定額供款退休福利計劃。定額供款計劃為一項退休福利計劃，據此，本集團按強制、合約或自願基準向獨立實體作出供款。該等計劃一般透過向保險公司或國家／受託人管理基金付款而獲取資金。本集團一旦支付供款，則沒有其他付款責任。倘基金並無足夠資產向所有僱員支付涉及僱員於本期間及過往期間提供服務之福利，本集團亦無法律或推定責任進一步支付供款。

供款於到期時確認為員工成本，並扣減已沒收之僱員(供款全面歸屬前脫離計劃者)供款。

#### (iv) 以股份為基礎之付款

向僱員及其他提供類似服務的人士之按權益結算及以股份為基準之付款乃以授出日期股本工具之公平值列賬。

於按權益結算及以股份為基礎之付款授出當日釐定之公平值，乃根據本集團所估計最終將會歸屬之股份，於歸屬期內以直線法支銷。於各呈報期末，本集團對預期歸屬之股本工具的估計數目進行修訂。修訂最初估計之影響(如有)於剩餘歸屬期內於損益中確認，並對購股權儲備作出相應調整。

與其他方按權益結算及以股份為基礎之交易以所收取貨物或服務之公平值列賬，惟若公平值無法可靠估計，則以所授予股本工具之公平值(按實體收到貨物或對方提供服務之日計量)列賬。

對於現金結算及以股份為基礎之付款，相當於所收取貨物或服務部份之負債以各呈報期末釐定之當時的公平值確認。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 4. 主要會計政策(續)

### (s) 借貸成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關之借貸成本，均資本化為資產之部份成本。該等借貸成本於資產大致準備就緒以作預定用途或出售時，方會停止資本化。

特定借貸於撥作符合條件資產之支出前用作短暫投資所賺取之投資收入，會自撥作資本之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於產生之期內於損益確認。

### (t) 有關連人士

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方作出財務及經營決策時發揮重大影響力，則雙方被視作有關連人士。倘有關人士受共同控制或受共同重大影響力，則有關人士亦被視作有關連。有關連人士可以為個人(為主要管理層人員、主要股東及/或彼等直系親屬成員)或其他實體及包括於本集團之有關連人士之重大影響之實體，該等實體為個人及本集團之僱員福利之離職福利計劃或為本集團之有關連人士之任何實體。

### (u) 收益確認

收益包括於本集團日常業務過程中銷售貨品及服務之已收或應收代價的公平值，扣除增值稅回扣及折扣，以及對銷與本集團進行之銷售。收益按以下方式確認：

#### (i) 銷售貨品

集團實體向客戶交付產品而客戶接收有關產品，且合理確保相關應收賬款之可收回程度時，銷售貨品方予以確認。

#### (ii) 利息收入

利息收入依據實際利率法按時間比例確認。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 5. 重大會計估計及判斷

於應用本集團之會計政策時，董事需要對目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產和負責之賬面值作出判斷、估計及假設。估計及判斷會持續評估，並根據以往經驗及其他因素整定，包括對若干情況下可能合理出現之未來事件的預測。實際結果可能與該等估計不同。

本集團對未來情況作出估計及假設。所得之會計估計如其定義，很少與其實際結果相同。下文討論有關之估計及假設，均具有對資產或負債賬面值造成重大調整之風險。

### (a) 物業、廠房及設備之可使用年期、殘值及折舊

本集團管理層釐定估計其物業、廠房及設備之可使用年期、殘值及相關折舊支出。此項估計乃根據類似性質及功能之物業、廠房及設備的實際可使用年期記錄而作出。倘可使用年期少於以往估計之年期，則管理層將增加折舊支出，並技術性地撤銷或撤減任何已棄置舊有或非策略性的資產。實際經濟年期可能有別於估計可使用年期；實際殘值可能有別於估計殘值。定期檢討可能導致折舊年期及殘值之變動，因而影響日後期間之折舊支出。

### (b) 物業、廠房及設備及無形資產減值

當物業、廠房及設備之賬面值超過其可收回金額時，對物業、廠房及設備確認減值虧損。資產或(倘合適)彼等所屬之現金產生單位之可收回金額為其公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者。可收回金額根據公平值減銷售成本予以釐定，其根據自公平交易中知情及自願各方出售該資產取得，並反映於呈報期末可獲得金額(扣除出售成本)之最佳資料計算。就估計可用價值而言，本集團之管理層估計自現金產生單位獲得之未來現金流量，並選擇適當折讓率，以計算該等現金流量之現值。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 5. 重大會計估計及判斷(續)

### (c) 商譽減值

本集團每年測試商譽是否出現任何減值。就減值檢討而言，商譽可收回金額乃根據使用值之計算方法釐定。使用值之計算方法主要利用按管理層批准之五年財務預算計算之現金流量預測。編製批准預算涵蓋期間之現金流量預測涉及若干假設及估計。主要假設包括收益之預期增長、未來資本開支之時間、增長率及選擇反映有關風險之貼現率。管理層編製反映實際及往年表現之財政預算，亦同時編製市場發展預測。釐定現金流量預測所採納之主要假設時須作出判斷，而主要假設之變動可對此等現金流量預測造成重大影響，因而影響減值檢討之結果。

### (d) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值為日常業務過程中之估計售價，減估計完工成本及不同銷售支出的數額。此等估計乃根據製造及銷售類似性質產品之現行市況及歷史經驗而釐定。客戶品味之轉變及競爭對手對惡劣市場週期之行動，均可能對此等估計構成重大變動。管理層於各呈報期末重新評估有關估計。

### (e) 應收貿易賬款及其他應收款項

本集團管理層根據應收賬款可收回程度之估計，釐定應收貿易賬款及其他應收款項之減值撥備。此項評估乃根據客戶及其他債務人之信貸記錄，以及現行市況釐定。管理層於各呈報期末重新評估有關撥備。

### (f) 即期稅項及遞延稅項

本集團須繳納香港及中國內地之所得稅。在日常業務過程中有若干不能確定最終稅項之交易及計算。本集團須確認預計稅務事宜之相關負債，而決定繳付額外稅款與否。倘此等事宜之最終稅務結果有別於首次入賬之金額，則有關差額將對該決定期間之即期稅項及遞延稅項撥備造成影響。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 5. 重大會計估計及判斷(續)

### (f) 即期稅項及遞延稅項(續)

倘管理層認為未來應課稅溢利將可用作抵銷可使用臨時差異或稅項虧損時，涉及若干臨時差異之遞延稅項資產及稅項虧損均予以確認。倘有關預測有別於原有估計時，有關差異將對估計變動期間之遞延稅項資產及即期稅項支出之確認構成影響。

## 6. 營業額及分部資料

本集團主要從事玩具、模具及物料之開發、工程、製造及銷售。年內已確認營業額及收益如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
銷售貨品	<b>377,907</b>	578,627
銷售模具及物料	<b>24,495</b>	58,597
總收益	<b>402,402</b>	637,224

於採納香港財務報告準則第8號時，本集團已概據呈報予本集團高級管理層作表現評估及資源分配用途之內部財務資料識別及編製分部資料。本集團乃按單一業務分部營運。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 6. 營業額及分部資料(續)

(a) 有關本集團根據客戶及資產所在地按地區分類之收益及業務如下：

	收益 千港元	非流動資產 千港元
截至二零一零年三月三十一日止年度		
美國	151,300	39,407
歐洲	72,310	—
日本	39,800	—
中國	71,119	277,570
印尼	8,407	8,805
香港	31,702	34,398
其他	27,764	5,628
<b>合計</b>	<b>402,402</b>	<b>365,808</b>
截至二零零九年三月三十一日止年度		
美國	199,538	22,806
歐洲	100,480	—
日本	83,475	—
中國	112,051	322,080
印尼	657	12,345
香港	97,550	49,364
其他	43,473	16,162
<b>合計</b>	<b>637,224</b>	<b>422,757</b>

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 6. 營業額及分部資料(續)

(b) 本集團按產品類別劃分之收益資料如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
遙控／無線產品	177,808	441,067
電子及塑膠玩具	208,200	115,585
客戶電子產品	16,394	80,572
	<b>402,402</b>	637,224

(c) 主要客戶之資料如下：

截至二零一零年三月三十一日止年度，來自三名外部客戶之收入一億九千九百三十六萬三千港元佔本集團百分之四十九以上之收益。除該等客戶外，概無其他客戶之收益佔本集團百分之十以上之收益。

截至二零零九年三月三十一日止年度，來自兩名外部客戶之收入一億八千六百二十四萬四千港元之收益分別佔本集團百分之二十九以上之收益。除該等客戶外，概無其他客戶之收益佔本集團百分之十以上之收益。

## 7. 其他收入及收益，淨額

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
樣辦收入及其他	5,826	3,401
匯兌收益，淨額	2,993	4,592
利息收入	283	80
衍生金融工具所產生之公平值淨收益：		
— 不符合對沖之遠期合約及利率掉期交易	—	1,636
	<b>9,102</b>	9,709

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 8. 按性質之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支、一般及行政費用之開支分析如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
出售存貨成本	<b>322,586</b>	517,656
租賃土地及土地使用權攤銷(附註17)	<b>1,874</b>	2,069
核數師酬金	<b>1,601</b>	1,515
物業、廠房及設備折舊	<b>45,340</b>	53,675
出售物業、廠房及設備之虧損	<b>—</b>	1,703
應收貿易賬款及其他應收款項之減值虧損(附註23(b))	<b>1,370</b>	21,200
先前確認貿易應收款項之減值虧損撥回(附註23(b))	<b>(511)</b>	—
俱樂部會籍減值(附註20)	<b>—</b>	473
僱員福利支出(附註14)	<b>126,149</b>	144,154
土地及樓宇之經營租賃租金	<b>2,925</b>	3,366
合規及測試費用	<b>1,485</b>	2,490

## 9. 融資成本

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
須於五年內悉數償還之銀行及財務機構提供之貸款及 透支之利息	<b>8,301</b>	13,019
應付直接控股公司貸款之利息	<b>3,243</b>	3,013
融資租賃項下之承擔之財務費用	<b>381</b>	483
	<b>11,925</b>	16,515

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 10. 所得稅(支出)/抵免

由於本集團於年內於香港仍然錄得虧損，故並無就香港利得稅作出撥備(二零零九年：無)。

綜合全面收益表內之稅項(支出)/抵免金額指：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
即期稅項		
香港利得稅		
— 往年不足撥備	—	(23)
中國內地企業所得稅		
— 本年度	(1,178)	—
— 往年超額撥備	—	155
遞延稅項抵免(附註30)	(362)	2,160
所得稅(支出)/抵免	(1,540)	2,292

按本集團除所得稅前虧損計算之稅項與使用香港利得稅稅率計算之理論數額之差額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
除所得稅前虧損	173,413	291,065
按百分之十六點五(二零零九年：百分之十六點五)稅率 計算之稅項抵免	28,613	48,025
其他國家不同稅率之影響	2,172	15,310
毋須課稅收入	—	566
不可扣稅支出	(16,480)	(15,983)
稅項豁免	—	198
不確認之稅項虧損	(15,845)	(46,098)
往年超額撥備	—	274
年內稅項(支出)/抵免	(1,540)	2,292

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 11. 本公司擁有人應佔虧損

截至二零一零年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔綜合虧損中計有虧損約一億一千二百九十五萬六千港元(二零零九年：二億零一萬二千港元)，已計入本公司財務報表(附註33)。

## 12. 股息

董事不建議派付截至二零一零年三月三十一日止年度之任何股息(二零零九年：無)。

## 13. 每股虧損

### 基本

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損一億七千四百九十五萬三千港元(二零零九年：二億八千八百七十七萬三千港元)，以及年內已發行普通股之加權平均數二十七億三千二百零一萬零五百五十股(二零零九年：二十四億六千四百八十萬股)計算。

### 攤薄

由於兌換未行使購股權對兩個年度每股基本虧損有反攤薄效應，因此截至二零一零年及二零零九年三月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 14. 僱員福利開支

不包括董事酬金之僱員福利開支計有：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
工資及薪金	109,374	135,925
其他員工福利	5,720	3,428
退休金成本 — 界定供款計劃(附註16)	6,234	4,801
遣散費開支	4,821	—
	<b>126,149</b>	144,154

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 15. 董事及高級管理人員之酬金

### (a) 董事酬金

已付及應付本集團董事之酬金總額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
獨立非執行董事之袍金	180	180
非執行董事之袍金	60	60
其他酬金：		
基本薪金、花紅、房屋津貼、其他津貼及 實物利益	5,587	6,233
公積金計劃之供款	84	84
	<b>5,911</b>	6,557

年內本集團並無向董事支付酬金作為促使加入本集團或加入本集團之獎金或作為失去職位之賠償。截至二零一零年及二零零九年三月三十一日止年度，並無任何董事放棄彼等之酬金。

截至二零一零年三月三十一日止年度每位董事之酬金如下：

董事姓名	袍金 千港元	基本薪金及 花紅 千港元	房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 千港元	僱主之 退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
梁麟先生	—	1,275	780	12	2,067
梁鍾銘先生	—	1,224	761	12	1,997
鍾炳權先生	—	285	—	12	297
鄭潤弟女士	—	285	—	12	297
王子安先生	—	617	360	36	1,013
王霖先生	60	—	—	—	60
葉添鏐先生	60	—	—	—	60
高秉華博士	60	—	—	—	60
賴恩雄先生	60	—	—	—	60
	<b>240</b>	<b>3,686</b>	<b>1,901</b>	<b>84</b>	<b>5,911</b>

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 15. 董事及高級管理人員之酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

截至二零零九年三月三十一日止年度每位董事之酬金如下：

董事姓名	袍金 千港元	基本薪金及 花紅 千港元	房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 千港元	僱主之 退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
梁麟先生	—	1,500	780	12	2,292
梁鍾銘先生	—	1,649	576	12	2,237
鍾炳權先生	—	324	—	12	336
鄭潤弟女士	—	324	—	12	336
王子安先生	—	720	360	36	1,116
王霖先生	60	—	—	—	60
葉添鏐先生	60	—	—	—	60
高秉華博士	60	—	—	—	60
賴恩雄先生	60	—	—	—	60
	240	4,517	1,716	84	6,557

### (b) 五位最高薪酬人士

本年度內，本集團五位最高薪酬人士中，三位(二零零九年：三位)為董事，其酬金已於上文呈列之分析中披露。年內應付予其餘兩位(二零零九年：兩位)人士之酬金如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 公積金計劃之供款	<b>1,366</b> <b>52</b>	1,629 52
	<b>1,418</b>	1,681

這兩位(二零零九年：兩位)最高薪酬人士之酬金在兩個年度均歸入零港元至一百萬港元之範圍內。

並無向最高薪酬人士支付酬金作為促使加入本集團或加入本集團之獎金或作為失去職位之賠償。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 16. 公積金計劃安排

本集團為香港僱員安排兩項公積金計劃安排：(a) 職業退休計劃及 (b) 強積金計劃。

職業退休計劃已獲准毋須根據強積金之規定進行登記。根據職業退休計劃，僱主及僱員之供款均按有關僱員月薪之百分之五計算。僱員在完成十年服務年期後可收取僱主作出之全部有關供款，而倘僅完成三至九年之服務年期，則須按一個較低之比例收取僱主作出之有關供款。被沒收之有關供款可用作減少僱主之供款。

根據強積金計劃，本集團及僱員分別按僱員有關入息(定義見強積金條例)之百分之五(以一千港元為最高供款額)作出供款。有關供款一旦向強積金計劃之核准信託人支付後，立即全部列作有關僱員之累算權益。

本集團為其中國內地、印尼及美國僱員，按僱員基本薪金若干百分比，向若干界定供款計劃供款。

在本集團截至二零一零年三月三十一日止年度之全面收益表內扣除之退休福利成本總額為六百二十三萬四千港元(二零零九年：四百八十萬一千港元)。

## 17. 租賃土地及土地使用權

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	<b>89,582</b>	97,356
出售	—	(9,841)
年度攤銷支出(附註8)	<b>(1,874)</b>	(2,069)
匯兌差額	—	4,136
年終	<b>87,708</b>	89,582

本集團於租賃土地及土地使用權之權益代表預付經營租賃款項，其賬面淨值分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
在中國內地持有：		
— 十年至五十年之土地使用權	<b>73,525</b>	75,016
在香港持有：		
— 十年至五十年之土地使用權	<b>14,183</b>	14,566
	<b>87,708</b>	89,582

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 18. 物業、廠房及設備

本集團	土地及樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	模具 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於二零零八年四月一日								
成本或估值	307,446	117,129	204,392	28,802	10,132	79,173	3,595	750,669
累計折舊	(2,838)	(62,769)	(187,225)	(24,138)	(7,930)	(24,684)	—	(309,584)
賬面淨值	304,608	54,360	17,167	4,664	2,202	54,489	3,595	441,085
於二零零八年四月一日								
之賬面淨值	304,608	54,360	17,167	4,664	2,202	54,489	3,595	441,085
添置	21,276	378	8,265	8,026	169	21,089	—	59,203
轉讓	3,644	—	—	—	—	—	(3,644)	—
出售	(4,190)	(128)	—	—	—	—	—	(4,318)
減值(附註iii)	—	—	—	—	—	(22,097)	—	(22,097)
折舊支出	(4,270)	(14,458)	(6,760)	(2,233)	(1,000)	(24,954)	—	(53,675)
重估虧損·淨額	(117,543)	—	—	—	—	—	—	(117,543)
匯兌差額	1,111	2,372	194	159	(14)	1,295	49	5,166
於二零零九年三月								
三十一日之賬面淨值	204,636	42,524	18,866	10,616	1,357	29,822	—	307,821
於二零零九年								
三月三十一日								
成本或估值	205,401	123,913	220,287	37,665	8,716	52,818	—	648,800
累計折舊及減值	(765)	(81,389)	(201,421)	(27,049)	(7,359)	(22,996)	—	(340,979)
賬面淨值	204,636	42,524	18,866	10,616	1,357	29,822	—	307,821
於二零零九年								
三月三十一日								
於二零零九年四月一日								
之賬面淨值	204,636	42,524	18,866	10,616	1,357	29,822	—	307,821
添置	1,113	—	2,171	1,664	707	960	—	6,615
減值(附註iii)	—	(6,790)	—	—	—	(12,120)	—	(18,910)
折舊支出	(5,141)	(20,321)	(4,479)	(2,709)	(775)	(11,915)	—	(45,340)
匯兌差額	3,887	—	623	44	22	—	—	4,576
於二零一零年三月								
三十一日之賬面淨值	204,495	15,413	17,181	9,615	1,311	6,747	—	254,762
於二零一零年								
三月三十一日								
成本或估值	210,468	123,913	224,464	39,040	8,951	33,578	—	640,414
累計折舊及減值	(5,973)	(108,500)	(207,283)	(29,425)	(7,640)	(26,831)	—	(385,652)
賬面淨值	204,495	15,413	17,181	9,615	1,311	6,747	—	254,762

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 18. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (i) 本集團之土地及樓宇於二零零九年三月三十一日作重新估值。估值均乃根據獨立專業估值公司資產評值顧問有限公司、東莞市恒信房地產評估有限公司及PT. Satyatama Graha Tara 實行之公開市值釐定。
- (ii) 若按成本減累計折舊及累計減值虧損入賬，該等經重估土地及樓宇之賬面值應為一億五千八百零六萬港元(二零零九年：一億六千三百三十七萬港元)。
- (iii) 於截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團由於技術過期就若干租賃物業裝修及模具確認減值虧損一千八百九十一萬港元(二零零九年：二千二百零九萬七千港元)。
- (iv) 於二零一零年三月三十一日，賬面淨值合共一億五千一百二十五萬三千港元(二零零九年：一億五千三百二十九萬港元)之若干位於中國之土地及樓宇，仍待獲得相關地方政府機關發出房產證，因而法定業權尚未轉撥至本集團。縱使如此，董事認為本集團於年內有權使用該等樓宇。
- (v) 年內，由新融資租賃提供資金之本集團物業、廠房及設備添置為七十萬零七千八百五十港元(二零零九年：兩千一百五十二萬港元)。於呈報期末，本集團根據融資租賃持有之物業、廠房及設備之賬面值為一千八百四十四萬六千港元(二零零九年：二千零一十三萬六千港元)。有關折舊支出為二百八十五萬八千港元(二零零九年：一百三十八萬四千港元)。
- (vi) 土地及樓宇包括香港境外之永久業權土地，賬面淨值合共一千七百五十萬八千港元(二零零九年：一千四百五十二萬九千港元)。

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 19. 商譽

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
成本		
年初及年終	<b>19,240</b>	19,240

### 商譽之減值測試

商譽乃根據國家及業務分部撥入本集團之現金產生單位。

於二零一零年三月三十一日，本集團之商譽撥入美國玩具貿易業務。

現金產生單位之可收回款項乃根據在用價值計算釐定。此等計算應用管理層批核之五年財政預算之現金流量預測。增長率並不超過屬現金產生單位之玩具業務之長期平均增長率。

在用價值計算採用之主要假設：

增長率	3%
折現率	10%

管理層根據過往表現及其市場發展期望釐定增長率。應用之折現率乃未扣稅及反映有關相關分部之特定風險。

## 20. 俱樂部會籍

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	<b>2,001</b>	2,474
年度減值虧損(附註8)	—	(473)
年終	<b>2,001</b>	2,001

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 21. 於附屬公司之權益

	本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非上市投資，按成本	115,801	115,801
應收附屬公司之款項(附註)	482,028	454,164
	597,829	569,965
減：減值虧損撥備	(375,000)	(270,000)
	222,829	299,965

附註：

該等款項乃應收若干全資附屬公司之款項，乃無抵押，並於二零一零年三月三十一日起計十二個月內不會要求還款。總額其中六千八百五十萬二千港元(二零零九年：一億零九百六十萬三千港元)按香港銀行同業拆息加兩厘(二零零五年：香港銀行同業拆息加一點一五厘)計息，餘額免付息。

於二零一零年三月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立 及營業地點	已發行股本/ 註冊資本詳情	實際股權百分比		業務性質
			二零一零年	二零零九年	
直接持有之股份：					
Lung Cheong (BVI) Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股 130,660 美元	100	100	投資控股
間接持有之股份/投資：					
龍昌玩具有限公司	香港	遞延股 1,000,000 港元 普通股 2 港元	100	100	玩具貿易
龍昌科技有限公司	香港	普通股 10,000 港元	100	100	玩具及 電子產品貿易

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 21. 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	註冊成立 及營業地點	已發行股本/ 註冊資本詳情	實際股權百分比		業務性質
			二零一零年	二零零九年	
<b>間接持有之股份/投資：(續)</b>					
龍昌資源管理 有限公司	香港	遞延股 10,000 港元 普通股 2 港元	<b>100</b>	100	管理服務
Kid Galaxy Limited	香港	普通股 10,000 港元	<b>100</b>	100	玩具貿易
東莞龍昌玩具 有限公司*	中國內地	140,330,000 港元	<b>100</b>	100	玩具製造
東莞龍昌數碼科技 有限公司*	中國內地	85,005,000 港元	<b>100</b>	100	玩具及 電子產品製造
東莞龍昌塑膠製品 有限公司*	中國內地	6,500,000 港元	<b>100</b>	100	玩具製造 及貿易
東莞創藝模具 有限公司*	中國內地	7,700,000 港元	<b>100</b>	100	模具製造
P.T. Lung Cheong Brothers Industrial#	印度尼西亞共和國	96,305,804,000 印尼盾	<b>100</b>	60	玩具及 電子產品製造
Kid Galaxy Global Limited	英屬維爾京群島	普通股 1 美元	<b>100</b>	100	玩具貿易

# 財務報表附註

二零一零年三月三十一日

## 21. 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	註冊成立 及營業地點	已發行股本/ 註冊資本詳情	實際股權百分比		業務性質
			二零一零年	二零零九年	
間接持有之股份/投資：(續)					
Kid Galaxy Corporation	英屬維爾京群島	普通股 10 美元	100	100	玩具貿易
Lung Cheong Asia Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股 50,000 美元	100	—	投資控股
Lung Cheong Overseas Corporation	英屬維爾京群島	普通股 50,000 美元	100	100	玩具貿易
創藝精機有限公司	香港	普通股 3,000,000 港元	100	100	工程服務 及模具貿易
Kid Galaxy Inc.	美國	普通股 100,010 美元	100	100	玩具貿易

\* 此等公司為於中國內地成立之外商獨資企業。此等公司均根據當地之規例以十二月三十一日為其會計年度結算日。因此，該等公司於截至三月三十一日止十二個月之管理賬目已併入本集團財務報表，並已經審核及作出董事會認為合適且符合香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則之調整。

# 該附屬公司之餘下百分之四十股權於二零零九年六月二十五日購入(附註38)。進一步資料載於財務報表附註38。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 22. 存貨

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
原料	<b>34,794</b>	97,214
在製品	<b>31,108</b>	68,646
製成品	<b>41,218</b>	38,895
	<b>107,120</b>	204,755

本年度確認為開支之存貨成本，包括存貨撇減，為三億六千九百六十三萬四千港元(二零零九年：五億四千七百八十一萬一千港元)。

## 23. 應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項

應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項之賬面值如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
應收貿易賬款	<b>52,803</b>	87,107	—	—
減：呆賬撥備	<b>(16,063)</b>	(15,204)	—	—
	<b>36,740</b>	71,903	—	—
其他應收款項、按金及 預付款項	<b>16,407</b>	33,182	<b>880</b>	5,057
減：減值撥備	<b>(5,996)</b>	(5,996)	—	—
	<b>10,411</b>	27,186	<b>880</b>	5,057
	<b>47,151</b>	99,089	<b>880</b>	5,057

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 23. 應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項(續)

預付款項包括就直接控股公司貸款所支付之利息開支零港元(二零零九年：三百二十四萬三千港元)。

(a) 本集團應收貿易賬款之平均信貸期為三十日至九十日。

(b) 年內呆賬撥備變動(包括個別及共同虧損部份)如下：

### 應收貿易賬款呆賬撥備

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	15,204	—
已確認減值虧損(附註i)	859	15,204
年終	16,063	15,204

### 其他應收款項、按金及預付款項減值撥備

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	5,996	—
已確認減值虧損	—	5,996
年終	5,996	5,996

附註：

- (i) 於二零一零年三月三十一日，本集團應收貿易賬款約一千六百零六萬三千港元(二零零九年：一千五百二十萬四千港元)已個別釐定減值。已個別減值應收款項與遭遇財政困難之客戶有關，且管理層評估，預期僅可收回部份應收款項。因此，為呆賬作出個別撥備八十五萬九千港元(二零零九年：一千五百二十萬四千港元)已予以確認。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 23. 應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項(續)

(c) 於二零一零年三月三十一日，扣除呆賬撥備後應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
零至九十日	<b>31,255</b>	57,789
九十一日至一百八十日	<b>3,103</b>	3,874
一百八十日至三百六十五日	<b>507</b>	7,536
三百六十五日以上	<b>1,875</b>	2,704
	<b>36,740</b>	71,903

本集團之銷售均以信用狀或記賬條款進行，信貸條款會定期檢討。一般貿易賬期為零至九十日，但對若干財力雄厚之業務夥伴可給予較長之賬期。

(d) 並非個別或共同被視為減值之應收貿易賬款賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
既未逾期亦未減值	<b>27,467</b>	38,916
逾期三十日內	<b>3,990</b>	12,230
逾期三十一日至九十日	<b>2,353</b>	10,585
逾期九十日以上	<b>2,930</b>	10,172
	<b>9,273</b>	32,987
	<b>36,740</b>	71,903

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 23. 應收貿易賬款及其他應收款項、按金及預付款項(續)

(d) 並非個別或共同被視為減值之應收貿易賬款賬齡分析如下：(續)

既未逾期亦未減值之應收貿易賬款乃與近期並無逾期還款歷史之不同類型客戶有關。

已逾期但並未減值之應收貿易賬款乃與本集團有良好往績記錄之多名獨立客戶有關。根據過往經驗，管理層認為毋須就該等結餘作出減值撥備，因為其信貸質素並無重大變動，而該等結餘仍被視為可悉數收回。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

## 24. 衍生金融工具

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
<b>資產</b>		
遠期外匯合約 — 不符合對沖資格	—	280
利率掉期 — 不符合對沖資格	—	264
	—	544
<b>負債</b>		
遠期外匯合約 — 不符合對沖資格	—	(317)

## 25. 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
銀行及手頭現金	<b>43,858</b>	26,652	<b>315</b>	153

本集團於二零一零年三月三十一日之現金及現金等價物包括二千二百零二萬一千港元(二零零九年：約八百零五萬六千港元)乃以人民幣為貨幣單位。人民幣並非可自由兌換之貨幣。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 26. 應付貿易賬款及其他應付款項及應計費用

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
應付貿易賬款	<b>46,898</b>	67,462	—	—
其他應付款項及應計費用	<b>32,188</b>	58,157	<b>626</b>	462
遣散費撥備	<b>3,451</b>	—	—	—
	<b>82,537</b>	125,619	<b>626</b>	462

(a) 於二零一零年三月三十一日，應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
零至九十日	<b>26,832</b>	24,716
九十一日至一百八十日	<b>15,387</b>	31,368
一百八十一日至三百六十五日	<b>4,044</b>	6,621
三百六十五日以上	<b>635</b>	4,757
	<b>46,898</b>	67,462

(b) 本集團已根據中國內地相關法規設立遣散費撥備。僱員僱傭合約終止後應付予僱員之補償於產生時自該撥備扣除。

遣散費撥備之變動如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	—	—
額外撥備	<b>4,821</b>	—
年內已動用之金額	<b>(1,370)</b>	—
年終	<b>3,451</b>	—

撥備與搬遷中國內地之工廠營運有關，由本公司董事根據相關地方勞工法規及指引作出最佳估計。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 27. 借貸

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
信託收據貸款	<b>79,604</b>	128,145	—	—
來自銀行及財務機構之貸款	<b>129,139</b>	122,679	<b>68,502</b>	109,603
	<b>208,743</b>	250,824	<b>68,502</b>	109,603

(i) 於二零一零年三月三十一日，借款須於下列期間償還：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
按要求或一年內	<b>208,743</b>	250,824	<b>68,502</b>	109,603

(ii) 於二零一零年三月三十一日之所有借貸均按浮動利率計息。於呈報期末之平均實際利率如下：

	二零一零年		二零零九年	
	港元	美元	港元	美元
銀行借貸	<b>2.4%</b>	<b>3.3%</b>	2.4%	3.3%

(iii) 本集團尚未能達到於二零零七年獲授銀團貸款之若干條款。本公司董事認為該等銀團貸款六千八百五十萬二千港元(二零零九年：一億零九百六十萬三千港元)須按要求償還。其他詳情載於財務報表附註3(b)。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 28. 融資租賃項下之承擔

於二零一零年三月三十一日，本集團應付融資租賃項下之承擔如下：

	本集團			
	最低租金		最低租金現值	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	<b>6,549</b>	6,403	<b>6,330</b>	6,037
第二年	<b>4,123</b>	6,263	<b>4,043</b>	6,064
第三年	<b>567</b>	3,803	<b>582</b>	3,768
第四年至第五年 (包括首尾兩年)	—	528	—	510
	<b>11,239</b>	16,997	<b>10,955</b>	16,379
減：未來財務開支	<b>(284)</b>	(618)		
融資租賃款項淨額合計	<b>10,955</b>	16,379		
列作流動負債之部分	<b>(6,330)</b>	(6,037)		
非流動部分	<b>4,625</b>	10,342		

本集團之政策為根據融資租賃出租其若干物業、廠房及設備。平均租期三至四年。於二零一零年三月三十一日，融資租賃之年利率介乎二點零七厘至三點零八厘(二零零九年：二點一九厘至三點七四厘)。所有租賃按定額還款基準，並無訂立或有租金款項之安排。

本集團融資租賃項下之承擔乃以出租人對租賃資產之業權作抵押。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 29. 長期服務金撥備

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初	1,420	1,476
額外撥備	150	256
匯兌差額	352	(312)
年終	1,922	1,420

此金額主要指在印尼勞工法第 13/2003 條之規管下，本集團對於印尼僱員的長期服務金撥備。

## 30. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債變動(不計同一稅務司法權區內結餘抵銷)如下：

遞延稅項資產：

	累計稅項虧損 千港元
於二零零八年四月一日	6,163
計入損益(附註10)	(1,932)
匯兌差額	(118)
於二零零九年三月三十一日	4,113
自損益扣除(附註10)	(2,112)
匯兌差額	96
於二零一零年三月三十一日	2,097

遞延稅項負債：

	加速折舊 千港元	物業重估 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零零八年四月一日	1,742	5,164	3,304	10,210
計入損益(附註10)	(736)	(52)	(3,304)	(4,092)
匯兌差額	—	(607)	—	(607)
於二零零九年三月三十一日	1,006	4,505	—	5,511
計入損益(附註10)	(1,006)	—	(744)	(1,750)
匯兌差額	—	730	(55)	675
於二零一零年三月三十一日	—	5,235	(799)	4,436

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 30. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產乃因應相關稅務利益可透過未來可能產生之應課稅溢利變現而就所結轉之稅項虧損作確認。本集團就可結轉以抵銷未來應課稅收入之虧損約一億零五百八十一萬八千港元(二零零九年：八千八百二十八萬三千港元)不確認遞延稅項資產。除約一千九百七十二萬六千港元(二零零九年：二千六百一十三萬一千港元)將於二零二二年至二零二九年屆滿外，所有稅務虧損都可無限期結轉。

## 31. 股本

	法定			
	每股面值十萬美元之 可換股累計可贖回優先股 股份數目	千美元	每股面值零點一港元之 普通股 股份數目	千港元
於二零零八年、二零零九年 及二零一零年三月三十一日	40	4,000	10,000,000	1,000,000

	已發行及繳足股款			
	每股面值十萬美元之 可換股累計可贖回優先股 股份數目	千美元	每股面值零點一港元之 普通股 股份數目	千港元
於二零零八年及二零零九年 三月三十一日	—	—	2,464,800	246,480
因配售安排中發行股份 (附註(a))	—	—	466,958	46,696
為收購附屬公司少數股東權 益而發行股份(附註38)	—	—	26,000	2,600
於二零一零年三月三十一日	—	—	<b>2,957,758</b>	<b>295,776</b>

附註：

- (a) 於二零零九年九月十八日，根據本公司與配售代理訂立之配售協議(日期為二零零九年九月十八日)，本公司按每股零點一港元之價格向獨立第三方發行合共四億六千六百九十五萬八千股每股面值零點一港元之新增普通股(「配售」)。本公司獲得配售所得款項淨額約七千零四萬四千港元。超出股份面值之所得款項淨額減股份發行開支一百七十二萬二千港元之二千一百六十二萬六千港元已計入股份溢價。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 32. 購股權計劃

於二零零二年九月三日，本公司股東批准一項購股權計劃(「計劃」)。根據計劃，購股權可在由本公司董事釐定並向承授人作出授予購股權時知會承授人之任何期間內行使，惟該期間不得超過授出日期起計十年。計劃之計劃授權上限已根據本公司於二零零九年九月二十五日舉行之上屆股東週年大會(「股東週年大會」)上通過之股東決議案予以更新。在計劃下可供發行之股份數目上限為二億九千五百七十七萬五千七百九十九股，相當於股東週年大會日期(二零零九年九月二十五日)及其後本公司已發行普通股股本約百分之十。計劃項下之股份認購價由董事自行酌情釐定，惟不得低於(i)授出日期聯交所每日報價表所列之股份收市價及(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列之股份平均收市價兩者中之較兩者。獲授之每份購股權須支付一港元之象徵代價。

年內並無授出購股權。

於年內計劃已授出而未行使購股權數目之變動如下：

	年初	已於年內 失效	年終	行使價	於授出日期之 收市價	行使期
						二零零七年 七月二十四日 至二零零九年 七月二十三日
其他僱員	600,000	(600,000)	—	1.00港元	0.99港元	
						二零零七年 七月二十四日 至二零零九年 七月二十三日
諮詢顧問	600,000	(600,000)	—	1.00港元	0.99港元	
	1,200,000	(1,200,000)	—			

# 財務報表附註

於二零二零年三月三十一日

## 33. 儲備

### 本集團

本集團於本年度及往年之儲備及其變動載列於財務報表第 39 頁綜合權益變動報表。

儲備之性質及目的載列如下：

### **股份溢價**

根據開曼群島法例第 22 章公司法(經修訂)，本公司之股份溢價可根據其組織章程大綱及組織章程細則，用作向股東支付分派及股息，且緊隨分派或派付股息後，本公司能夠償還於日常業務過程中到期之債項。

### **法定盈餘儲備**

該資金儲備指向附屬公司根據地方法規設立之法定儲備金轉撥。該等附屬公司為於中國內地之全資外國投資企業。根據相關法規，該儲備金可用於彌補虧損(如有)及增加資本。

### **購股權儲備**

購股權儲備由根據附註 4(r)(iv) 所載以股份為基礎付款所採納之會計政策而確認，授予本集團僱員的估計未行使購股權數目之公平值組成。

### **土地及樓宇重估儲備**

土地及樓宇重估儲備指呈報期末所持有租賃土地及樓宇公平值的累計變動淨值。該儲備乃根據附註 4(d) 所載會計政策進行處理。

### **匯兌波動儲備**

匯兌波動儲備指換算海外業務財務報表時所產生的外匯差額。該儲備乃根據附註 4(q)(iii) 所載會計政策進行處理。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 33. 儲備(續)

本公司

	股份溢價	購股權 儲備	累計虧	損總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零八年三月三十一日	101,512	792	(3,653)	98,651
年內全面收益總額	—	—	(200,012)	(200,012)
註銷購股權時轉撥至累計虧損	—	(546)	546	—
<b>於二零零九年三月三十一日</b>	<b>101,512</b>	<b>246</b>	<b>(203,119)</b>	<b>(101,361)</b>
年內全面收益總額	—	—	(112,956)	(112,956)
註銷購股權時於儲備間轉撥	—	(246)	246	—
為收購附屬公司少數股東權益 而發行股份(附註38)	1,820	—	—	1,820
由於配售安排發行股份 (附註31(a))	21,626	—	—	21,626
<b>於二零一零年三月三十一日</b>	<b>124,958</b>	<b>—</b>	<b>(315,829)</b>	<b>(190,871)</b>

## 34. 非現金交易

- (a) 年內，本集團以融資租賃方式購入價值七十萬零七千八百五十港元(二零零九年：二千零七十三萬六千港元)的物業、廠房及設備。該購買將於融資租賃之期限透過租賃償還款項於綜合現金流量表內反映。
- (b) 年內，本集團向少數股東收購一間附屬公司百分之四十之股權，代價為四百四十二萬港元。代價以共二千六百萬股每股面值零點一港元之普通股支付。本公司股份於完成日期之市價為每股零點一七港元。進一步資料載於財務報表附註38。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 35. 或然負債

於二零一零年三月三十一日，本公司已就其附屬公司獲授的信貸融資三億八千二百萬港元(二零零九年：三億八千二百萬港元)向銀行及財務機構提供擔保。

於二零一零年及二零零九年三月三十一日，本集團並無或然負債。

## 36. 銀行及其他信貸

於二零一零年三月三十一日，本集團之總銀行及其他信貸約為三億二千五百一十五萬五千港元(二零零九年：二億八千七百七十萬港元)，當中有下列各項已予使用：

- (a) 銀團貸款六千八百五十萬二千港元(二零零九年：一億零九百六十萬三千港元)；及
- (b) 一般銀行信貸約一億四千零二十四萬一千港元(二零零九年：一億四千一百二十二萬一千港元)。

## 37. 經營租賃項下之承擔

於二零一零年三月三十一日，本集團就土地及樓宇之不可撤銷經營租賃於未來須支付之最低租金總額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
不超過一年	<b>3,498</b>	3,634
超過一年但五年內	<b>4,841</b>	8,481
	<b>8,339</b>	12,115

經營租賃款項指本集團及本公司就其租賃物業應付之租金。租約年期平均磋商為兩年，而租金則於租賃年期內固定不變。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 38. 收購附屬公司之額外權益

於二零零八年九月二十四日，Lung Cheong Asia Holdings Limited (本公司之全資附屬公司) 與 P.T. Lung Cheong Brothers Industrial (「印尼龍昌」，本集團擁有百分之六十之附屬公司) 之少數股東(「賣方」) 訂立協議，以收購印尼龍昌已發行股本之餘下百分之四十股權，代價為三百九十萬港元(「收購」)，代價乃由按發行價每股零點一五港元發行及配發本公司股份予賣方之方式支付。其他詳情分別載於本公司日期為二零零八年九月二十五日之公佈及日期為二零零八年十月十六日之通函。

於二零零八年九月二十三日，決議案已獲獨立股東正式通過，而收購其後於二零零九年六月二十五日完成。於完成日期，本公司股份之市價為每股零點一七港元。合共二千六百萬股每股面值零點一港元之普通股已配發及發行予賣方，作為收購之四百四十二萬港元之代價。於完成日期，二百六十萬港元及一百八十二萬港元已分別計入股本及股份溢價。與少數股東進行之交易已列作權益交易，而代價及少數股東權益賬面值之差額乃直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

## 39. 有關連人士交易

年內，本集團曾與有關連人士(部份亦根據上市規則被視為關連人士) 進行重大交易及有往來結餘。此外，本公司及其附屬公司(乃本公司之有關連人士) 之間的交易已於綜合入賬時對銷，並無於本附註內披露。年內與該等公司之重大交易，以及彼等於呈報期末之結餘額如下：

- (a) 直接控股公司貸款為無抵押，利率按香港銀行同業拆息上加特定百分比，原定於二零零八年九月六日到期償還。根據與 Lung Cheong Investment Limited (由同時身為本公司主要股東之兩名執行董事實益擁有之公司) 訂立日期為二零零八年九月二十四日之延期協議，貸款已由原定還款日延期六個月至二零零九年三月六日。於二零一零年三月三十一日，Lung Cheong Investment Limited 向本公司發出財務支持函件，表明彼等無意於二零一一年四月一日或之前催促全數償還應付直接控股公司之款項。年內未償還結欠上限為五千萬港元(二零零九年：五千萬港元)。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 39. 有關連人士交易(續)

(b) 上年度，本集團以總代價四百三十六萬港元(或相當於人民幣四百萬元)將若干用作本集團員工宿舍及董事宿舍之住宅單位售予一間由本公司若干執行董事實益擁有之公司實體及一名本公司控股股東之實益擁有人。

## (c) 管理層要員報酬

已付或應付本集團管理層要員之酬金總額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
袍金	240	240
其他酬金		
基本薪金、花紅、房屋津貼、其他津貼 及實物利益	5,587	6,233
公積金計劃供款	84	84
	<b>5,911</b>	6,557

## 40. 資本風險管理

本集團管理資本的目的是確保本集團能夠持續經營，為股東提供回報及為其他利益關係人士提供收益，並維持優化的資本架構以減少資本成本。

本集團的資本架構包括負債，包括於附註27披露的借款、融資租賃項下之承擔及直接控股公司之非流動貸款，現金及現金等價物以及本公司股權持有人應佔權益，包括股本及儲備，分別於附註31及33披露。

本集團的管理層定期檢討資本架構。作為檢討之部分內容，管理層會考慮資本成本及與各類風險有關的風險。根據管理層的建議，本集團將透過派發股息、發行新股以及發行新債務或贖回已有債務，平衡其整體的資本架構。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 40. 資本風險管理(續)

呈報期末之資產負債比率如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
債務	<b>269,698</b>	317,203
現金及現金等價物	<b>(43,858)</b>	(26,652)
債務淨額	<b>225,840</b>	290,551
權益	<b>201,099</b>	300,203
債務淨額權益比率	<b>112%</b>	97%

## 41. 財務風險管理

### 財務風險因素

本集團之業務使其面對不同財務風險：外匯風險、信貸風險、流動資金風險以及現金流量及公平值利率風險。

#### (a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自現金及銀行結存以及應收貿易賬款及其他應收款項。管理層已實施信貸政策，並且不斷監察所承受信貸風險的程度。

本集團所面臨之信貸風險主要受各客戶之個別特徵所影響。客戶所處行業及國家的壞賬風險對信貸風險亦有一定程度的影響。於呈報期末，由於應收賬款的總額中有百分之十(二零零九年：百分之三十七)及百分之四十一(二零零九年：百分之六十)分別來自本集團的最大債務人及五大債務人，本集團有一定程度的集中信貸風險。

就應收貿易賬款及其他應收賬款而言，本集團對要求超過一定金額信貸的所有客戶均會進行個別信貸評估。該等評估集中於客戶的過往到期還款記錄及現時的支付能力，並考慮客戶具體資料及客戶經營的經濟環境。

#### (b) 流動資金風險

本集團內獨立營運實體負責各自的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資及籌集貸款以應付預期的現金需求(惟借貸額超過若干預先釐定的授權水平時須獲得本公司董事會批准)。本集團透過充裕之可動用信貸融資確保具有足夠資金。管理層旨在通過保留可動用信貸，維持資金之靈活性。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (b) 流動資金風險(續)

下表詳列本集團及本公司非衍生財務負債及衍生財務負債於呈報期末之剩餘合約期限，乃根據合約未折現現金流量(包括按合約利率計算或(倘為浮息)按呈報期末現行利率計算所支付利息)以及本集團及本公司可被要求付款之最早日期計算。

#### 本集團

	賬面值 千港元	合約未折現		超過一年但	超過兩年但
		現金流量總額 千港元	一年內或應要求 千港元	少於兩年 千港元	少於五年 千港元
二零一零年					
銀行借貸	208,743	211,483	211,483	—	—
融資租賃項下之承擔	10,955	11,239	6,550	4,105	584
應付貿易賬款及其他應付款項	82,537	82,537	82,537	—	—
應付直接控股公司之款項	50,000	53,241	3,241	50,000	—
	352,235	358,500	303,811	54,105	584

#### 本公司

	賬面值 千港元	合約未折現		超過一年但	超過兩年但
		現金流量總額 千港元	一年內或應要求 千港元	少於兩年 千港元	少於五年 千港元
二零一零年					
銀行借貸	68,502	69,942	69,942	—	—
應付貿易賬款及其他應付款項	626	626	626	—	—
應付直接控股公司之款項	50,000	53,241	3,241	50,000	—
	119,128	123,809	73,809	50,000	—
已發行財務擔保 — 擔保額上限	—	94,406	94,406	—	—

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (b) 流動資金風險(續)

##### 本集團

	賬面值 千港元	合約未折現 現金流量總額 千港元	一年內或應要求 千港元	超過一年但 少於兩年 千港元	超過兩年但 少於五年 千港元
二零零九年					
銀行借貸	250,824	253,970	253,970	—	—
融資租賃項下之承擔	16,379	16,997	6,310	10,687	—
應付貿易賬款及其他應付款項	125,619	125,619	125,619	—	—
應付直接控股公司之款項	50,000	52,243	2,243	50,000	—
	442,822	448,829	388,142	60,687	—
已結算衍生工具毛額：					
遠期外匯合約 — 不符合作為 對沖之資格					
— 流出		(290,603)	(290,603)	—	—
— 流入		290,624	290,624	—	—
利率掉期 — 不符合作為對沖 之資格，淨額		901	400	400	101

##### 本公司

	賬面值 千港元	合約未折現 現金流量總額 千港元	一年內或應要求 千港元	超過一年但 少於兩年 千港元	超過兩年但 少於五年 千港元
二零零九年					
銀行借貸	109,603	112,318	112,318	—	—
應付貿易賬款及其他應付款項	462	462	462	—	—
應付直接控股公司之款項	50,000	52,243	2,243	50,000	—
	160,065	165,023	115,023	50,000	—
已發行財務擔保 — 擔保額上限	—	269,421	269,421	—	—

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (c) 利率風險

本集團之利率風險主要來自長期借貸。本集團於二零一零年三月三十一日之所有借貸均按浮動利率計息，令本集團面臨現金流量利率風險。本集團借貸的利率風險及償還條款於財務報表附註27及28中披露。本集團目前並無採用任何衍生合約對沖其利率風險。然而，管理層將於需要時考慮對沖重大利率風險。

於二零一零年三月三十一日，預計利率將增加／減少五十個基點，倘若所有其他變數保持不變，則本集團的除稅後虧損及累計虧損將減少／增加約一百四十六萬七千港元(二零零九年：一百七十二萬港元)。

上述敏感度分析乃假設利率變動於呈報期末發生，且已經應用於該日存在之衍生及非衍生金融工具之利率風險。五十基點的升跌為管理層對下一年呈報期末前之期內，利率合理可能發生變動的估計。該分析基準與二零零九年相同。

#### (d) 外匯風險

本集團面對來自不同貨幣之外匯風險，主要涉及美元、人民幣及印尼盾。外匯風險來自將來的商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務之投資淨額。本集團目前並無對沖其外匯風險。

本集團所有借貸均以借取貸款的實體的功能貨幣計值或，倘若功能貨幣為港元的本集團實體，則以港元或美元計值。因此，管理層預期本集團的借貸不會附帶任何重大的外匯風險。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (d) 外匯風險(續)

下表顯示本集團及本公司於呈報期末來自預計交易或以實體相關之功能貨幣以外之貨幣列值之已確認資產或負債之外匯風險。

	二零一零年			二零零九年		
	印尼盾 千元	人民幣 千元	美元 千元	印尼盾 千元	人民幣 千元	美元 千元
應收貿易賬款及其他 應收款項	13,445,323	162,767	16,350	52,160,357	104,394	6,938
現金及現金等價物	-	-	748	-	-	738
應付貿易賬款及其他 應付款項	-	(102,596)	-	-	(22,036)	(13,558)
借貸	-	-	(79)	-	-	(2,304)
整體風險淨額	13,445,323	60,171	17,019	52,160,357	82,358	(8,186)

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (d) 外匯風險(續)

下表顯示本集團除稅後虧損因應本集團於呈報期末有重大風險之外匯匯率合理可能變動引發之概約變動。敏感度分析包括集團公司間之結餘，而該等結餘乃以貸款人或借款人之功能貨幣以外的貨幣換算。

	二零一零年		二零零九年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對年度虧損 之影響 千港元	外匯匯率 上升/(下跌)	對年度溢利 之影響 千港元
印尼盾	5% (5%)	(573) 573	5% (5%)	(1,746) 1,746
人民幣	5% (5%)	(3,418) 3,418	5% (5%)	(5,862) 5,862
美元	5% (5%)	(6,184) 6,184	5% (5%)	(1,596) 1,596

敏感度分析乃以下列假設而釐定：外匯匯率變動已於呈報期末發生，並已應用於各集團實體；而當日存在之衍生及非衍生金融工具之外匯風險，及所有其他變數(尤其是利率)均保持不變。

上述變動代表管理層對下一年呈報期末前之期內，外匯匯率合理可能發生變動的估計。就此而言，已假設港元兌美元之聯繫匯率於美元兌其他貨幣價值的變動中不會受到重大影響。上表所呈列的分析結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量之年度虧損及權益之總影響(並就呈列目的按呈報期末適用的匯率換算為港元)。該分析基準與二零零九年相同。

# 財務報表附註

於二零一零年三月三十一日

## 41. 財務風險管理(續)

### 財務風險因素(續)

#### (e) 公平值

所有金融工具之賬面值與其於二零一零年及二零零九年三月三十一日之公平值並無重大差異。

公平值於某一特定時間點，根據相關市場資料及有關金融工具的資料進行估計。該等估計具有主觀性質，涉及不確定因素及重大判斷事宜，因此無法精確釐定。假設的變動可能對估計產生重大影響。

## 42. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要

本集團於二零一零年及二零零九年三月三十一日確認之金融資產及金融負債之賬面值分類如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
<strong>金融資產</strong>		
貸款及應收款項(包括現金及銀行結餘)	<strong>91,009</strong>	125,741
以公平值計值之衍生金融資產	—	544
<strong>金融負債</strong>		
以攤銷成本計值之金融負債	<strong>352,235</strong>	442,822
以公平值計值之衍生金融負債	—	317

## 43. 呈報期後事項

於二零一零年七月十二日，本集團與獨立第三方就可能以總代價六十億港元收購主要從事飛機租賃業務之集團實體訂立意向書。此可能收購事項須待盡職審查獲得滿意結果，以及正式協議之條款及條件磋商及落實後，方可作實。進一步詳情載於本公司日期為二零一零年七月十三日之公佈。

## 44. 財務報表之批准

此等財務報表於二零一零年七月二十三日獲董事會批准及授權刊發。



龍昌國際控股有限公司

香港粉嶺樂業路一號龍昌大廈

電話: (852) 2677 6699 傳真: (852) 2677 6857

[www.e-lci.com](http://www.e-lci.com)